ગુજરાતની સહકારી પ્રવૃત્તિનું મુખપત્ર

સહકાર

દર મહિનાની પાંચમી અને વીસમીએ પ્રગટ થતું પાક્ષિક

ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘ, 'સહયોગ' રિલીફ રોડ, અમદાવાદ-380 001 • Fax No. (079) 25351360 • Phone : 25352220 • Email : sahakarguj1850@gmail.com

Accredited by NABARD, C-PEC (BIRD), Lucknow as Centre for Professional Excellence in Cooperatives.

સંપાદક મંડળઃ ઘનશ્યામભાઈ એચ. અમીન ■ ભીખાભાઈ ઝ. પટેલ ■ તંત્રી : ડો. રાજેન્દ્ર સી. ત્રિવેદી ■ વર્ષ : 74 ■ અંક : 11 ■ તારીખ : 5, સપ્ટેમ્બર, 2026 ■ વાર્ષિક લવાજમ રૂપિયા 80.00 ■ કિમત રૂા. 3.00

SAHAKAR GUJARATI FORT-NIGHTLY RNI NO. 1850/57 Regd under postal Regn. No. GAMC-105/2024-2026 valid upto 31-12-2026 issued by the SSPO's, Ahmedabad city on permitted to post at and Ahmedabad Unaccountable L1 on 5th and 20th of every month. License to post without prepayment of postage No. PMG/NG/026/2024-2026 valid upto 31-12-2026.

ભારતને ઈનોવેશનનું વૈશ્વિક હબ બનાવવા સ્પેસ સ્ટાર્ટઅપ્સને PMશ્રી મોદીની હાકલ

વિશ્વભરના લોકો કારકિર્દી માટે ભારત આવે તેવી પ્રતિભા ઊભી કરવી જોઈએઃ શ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદી

નવી દિલ્હી : વડાપ્રધાનશ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીએ અવકાશ સંશોધન માટે એવું અનુકૂળ વાતાવરણ અને પ્રતિષ્ઠા ઊભી કરવા પર ભાર મૂક્યો છે કે વિશ્વભરના લોકોને એવું લાગે કે જો તેમને સ્પેસ ક્ષેત્રમાં કારકિર્દી બનાવવી હોય તો તેમણે ભારત આવવું જોઈએ. વડાપ્રધાનશ્રી મોદીએ સ્પેસ સાહસ ચાલુ કરવા માટે ભારતની સ્પર્ધાત્મકતા પર પણ ભાર મૂક્યો હતો.

દેશના 20 સ્પેસ સ્ટાર્ટઅપ્સના CEO અને સ્થાપકો સાથેની મુલાકાત દરમિયાન વડાપ્રધાને જણાવ્યું હતું કે ભારત પાસે વિશાળ પ્રતિભા અને જોખમ લેવાની ઊંચી ક્ષમતા છે. આ બંને શક્તિઓના કારણે ભારત ઝડપથી વૈશ્વિક સ્પેસ સેક્ટરમાં અગ્રણી સ્થાન બનાવી શકે છે. હવે વિશ્વએ ભારતીય સ્ટાર્ટઅપ્સ તરફ જોવું જોઈએ અને વિચારવું જોઈએ કે આ ક્ષેત્રમાં આગેવાની કોણ કરી રહ્યું છે, કારણ કે કોઈ મોટી સફળતા અથવા ઈનોવેશન થાય છે ત્યારે લોકોનું ધ્યાન તરત જ તે તરફ જાય છે.

એક CEOએ વડાપ્રધાનને જણાવ્યું હતું કે ભારતે અવકાશ ક્ષેત્રને ખાનગી કંપનીઓ



માટે ખોલ્યું ત્યારથી ખૂબ જ સકારાત્મક વલણ જોવા મળ્યું છે. અમેરિકા અને યુરોપમાં રહેતા ઘણા ભારતીયો હવે પાછા આવીને ભારતમાં કામ કરવા ઈચ્છે છે. તેના જવાબમાં શ્રી મોદીએ કહ્યું હતું કે આપણે ઘણા લોકોને જોડવાની જરૂર છે. વિદેશ ગયેલા લોકો હવે પાછા આવી રહ્યા છે. મારું માનવું છે કે આપણે એવું વાતાવરણ ઊભું કરવું જોઈએ કે વિશ્વભરના લોકોને લાગે કે જો તેમને કેરિયર બનાવવું હોય તો તેમણે ભારત આવવું જોઈએ.

વિશ્વના વિવિધ દેશોના પ્રતિભાશાળી લોકો ભારતના સ્ટાર્ટઅપ્સ અને ભારતની સ્પેસ એજન્સીઓ સાથે જોડાવા માટે ઉત્સુક બનવા જોઈએ. મને પૂરો વિશ્વાસ છે કે તમારી મદદથી આપણે સમગ્ર વૈશ્વિક પ્રતિભાને ચુંબકની જેમ આકર્ષી શકીશું.

ટેકનોલોજી આધારિત ધિરાણને પ્રોત્સાહન વિષય આધારિત ગુજરાત સ્ટેટ કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઝ ફેડરેશન અને NCUI યોજિત વેબિનાર

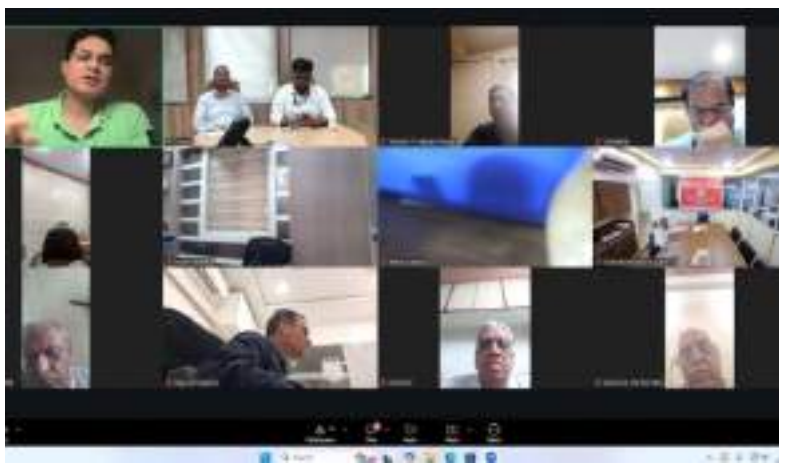
બદલાતા નાણાકીય પરિદશ્યમાં ક્રેડિટ સોસાયટીઓએ આધુનિક ટેકનોલોજી, પ્રોફેશનલ મેનેજમેન્ટ અને સશક્ત નેતૃત્વ અપનાવવું જરૂરી : શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન

નવી દિલ્હીઃ ટેકનોલોજીના અસરકારક ઉપયોગથી સહકારી ધિરાણ ક્ષેત્રને વધુ કાર્યક્ષમ, પારદર્શક, સભ્યકેન્દ્રિત, સ્પર્ધાત્મક અને મજબૂત બનાવવાના મહત્વપૂર્ણ ઉદ્દેશથી નેશનલ કો-ઓપરેટિવ ઓફ ઈન્ડિયા, ન્યૂ દિલ્હી (NCUI) અને ગુજરાત સ્ટેટ કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઝ ફેડરેશન લિ.અમદાવાદના સંયુક્ત ઉપક્રમે "ટેકનોલોજી સક્ષમ ધિરાણ : ધિરાણ ટેકનોલોજીને સમજવું" વિષય પર તા. 17 ઓગસ્ટ, 2026ના રોજ વેબિનારનું આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું.

આ કાર્યક્રમમાં કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઓના 100થી વધુ પ્રતિનિધિઓએ ભાગ લીધો હતો. કાર્યક્રમમાં ધિરાણ વિતરણને વધુ અસરકારક બનાવવા, આંતરિક નિયંત્રણો મજબૂત કરવા, જોખમ વ્યવસ્થાપન સુધારવા તેમજ સભ્યકેન્દ્રિત સેવાઓને વધુ સુદૃઢ બનાવવા ટેકનોલોજીના વધતા મહત્વ પર ભાર મૂકવામાં આવ્યો હતો.

મુખ્ય અતિથિ સ્થાનેથી ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘ અને ગુજરાત સ્ટેટ કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઝ ફેડરેશન લિ.ના ચેરમેન તથા NCUIની જનરલ કાઉન્સિલના સભ્ય શ્રી ઘનશ્યામભાઈ એચ. અમીને પ્રતિનિધિઓને સંબોધતા જણાવ્યું હતું કે, સહકારી પ્રવૃત્તિ વિશ્વના 118 કરતાં વધુ દેશોમાં ચાલી રહી છે અને નાના તથા





મધ્યમ વર્ગના આર્થિક ઉપાર્જનમાં શ્રેષ્ઠ સાધન તરીકે પૂરવાર થઈ છે. સંયુક્ત રાષ્ટ્ર સંઘ (યુનો)એ વિશ્વમાં વિવિધ દેશના ટકાઉ આર્થિક વિકાસમાં સહકારી મોડેલના મહત્વને સ્વીકારી 2025ના વર્ષને 'કૉ-ઓપરેટિવ્સ બિલ્ડ ધ બેટર વર્લ્ડ' વિષયવસ્તુ રાખી આંતરરાષ્ટ્રીય સહકારી વર્ષ તરીકે ઉજવ્યું હતું. આમ યુનો માને છે કે, વિશ્વને સારું બનાવવું હશે તો તે સહકારથી થશે. તેજ રીતે આપણા વડાપ્રધાનશ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીએ દેશમાં સમૃદ્ધિ અને આત્મનિર્ભરતા લાવવા 'સહકારથી સમૃદ્ધિ'નું સૂત્ર આપ્યું છે. એટલે તેઓ પણ માને છે કે, સહકારી પ્રવૃત્તિથી રાષ્ટ્ર સમૃદ્ધ બની શકશે. આથી 75 વર્ષ પછી દેશમાં સહકાર મંત્રાલયની રચના કરી તેની જવાબદારી સહકારના જાણકાર શ્રી અમિતભાઈ શાહને સોંપી છે. સહકારથી સમૃદ્ધિના વિઝનને સાકાર કરવા ગૃહ અને પ્રથમ સહકાર મંત્રીશ્રી અમિતભાઈ શાહના નેતૃત્વ હેઠળ સહકાર મંત્રાલયે સહકારી પ્રવૃતિમાં જે ખામીઓ હતી ત્રૂટીઓ હતી તે દૂર કરી રહ્યાં છે. પરિણામે સહકારી ક્ષેત્રમાં મહત્વનું પરિવર્તન જોવા મળી રહ્યું છે.

કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઓને સ્પર્ધાત્મક યુગમાં ટકી રહેવા તેમજ નાણાકીય ક્ષેત્રમાં પોતાની ભૂમિકા વધુ વિસ્તૃત કરવા માટે દેશની સફળ ક્રેડિટ સોસાયટીઓના ઉદાહરણ આપી સહકારી ક્રેડિટ સોસાયટીઓને અપીલ કરતાં શ્રી અમીને જણાવ્યું હતું કે, આજે બદલાતા માહોલમાં સ્મોલ ફાઈનાન્સ કરતી બેન્કો વધી રહી છે. ત્યારે ક્રેડિટ સોસાયટીઓની તેની સાથે સીધી સ્પર્ધા થઈ રહી છે. આથી ક્રેડિટ સોસાયટીઓએ સમયની માંગ પ્રમાણે આધુનિક ટેકનોલોજી અપનાવી, પ્રોફેશનલ મેનેજમેન્ટ અને સશક્ત નેતૃત્વ દ્વારા પોતાની ઓળખ ઊભી કરી વિકાસ કરવો પડશે.

NCUIના એક્ઝિક્યુટિવ ડિરેક્ટર શ્રી રાજીવ શર્માએ કાર્યક્રમની પૃષ્ઠભૂમિ રજૂ કરતાં રાષ્ટ્રીય સહકારી નીતિ-2025ની પ્રાસંગિકતા પર પ્રકાશ પાડ્યો હતો. તેમણે વધુ મજબૂત, વ્યવસાયિક, કાર્યક્ષમ અને ટેકનોલોજી આધારિત તેમજ ઊભા થઈ રહેલા આર્થિક અને નાણાકીય પડકારોનો અસરકારક રીતે સામનો કરી શકે એવી સહકારી સંસ્થાઓનું નિર્માણ કરવાની નીતિ પર ભાર મૂક્યો હતો.

વેબિનાર દરમિયાન કરવામાં આવેલી મુખ્ય રજૂઆતમાં પ્રતિનિધિઓને 'લેડિંગ ટેકનોલોજી સ્ટેક' અંગે વ્યવહારુ માહિતી આપવામાં આવી હતી. તેમાં ધિરાણ પ્રક્રિયાના વિવિધ તબક્કાઓમાં ટેકનોલોજી કેવી રીતે પરિવર્તન લાવી શકે તે સમજાવવામાં આવ્યું હતું. ચર્ચામાં કાર્યક્ષમતા વધારવા, આંતરિક નિયંત્રણોને મજબૂત બનાવવા, જોખમ વ્યવસ્થાપન સુધારવા તેમજ ઝડપી અને વધુ સભ્યકેન્દ્રિત સેવા પૂરી પાડવામાં ટેકનોલોજીની ભૂમિકા અંગે વિસ્તૃત માહિતી આપવામાં આવી હતી. કો-ઓપરેટિવ ક્રેડિટ સોસાયટીઓ માટે ટેકનોલોજી આધારિત ધિરાણ તરફ આગળ વધવું હવે વધુ મહત્વપૂર્ણ બની રહ્યું છે, કારણ કે સભ્યો વધુ ઝડપી, પારદર્શક અને સુવિધાજનક નાણાકીય સેવાઓની અપેક્ષા રાખે છે. ટેકનોલોજીની મદદથી સંસ્થાઓ પોતાની કામગીરીનું વધુ સારી રીતે નિરીક્ષણ કરી શકે છે, વિવિધ પ્રક્રિયાઓને સુવ્યવસ્થિત બનાવી શકે છે અને નિર્ણય લેવાની પ્રક્રિયાને વધુ મજબૂત બનાવી શકે છે. સાથે સાથે તે કામગીરી સાથે સંકળાયેલા જોખમોને ઘટાડવામાં પણ મદદરૂપ બની શકે છે.

વેબિનારમાં પ્રતિનિધિઓને ધિરાણ વ્યવસ્થામાં ટેકનોલોજી અપનાવવાની તકો, પડકારો અને વ્યવહારુ પાસાઓ સમજવા માટે પરસ્પર સંવાદનું મંચ પૂરું

અનુસંધાન પાના નંબર : 2

મુંબઈમાં NUCFDCના નવા પરિસરનું કેન્દ્રીય ગૃહ અને સહકાર મંત્રી શ્રી અમિતભાઈ શાહના હસ્તે ઉદઘાટન

શહેરી સહકારી બેન્કિંગ ક્ષેત્રને આધુનિક, સુરક્ષિત અને ટેક્નોલોજી આધારિત બનાવવા 'સહકાર નવક્રાંતિ' મહત્વપૂર્ણ પગલું છે : શ્રી અમિતભાઈ શાહ

મુંબઈ : પ્રધાનમંત્રી શ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીના 'સહકાર સે સમૃદ્ધિ'ના વિઝનને સાકાર કરવાની દિશામાં કેન્દ્રીય ગૃહ અને સહકાર મંત્રીશ્રી અમિતભાઈ શાહના નેતૃત્વ હેઠળ શહેરી સહકારી બેન્કિંગ ક્ષેત્રને આધુનિક, પારદર્શક, સુરક્ષિત અને સ્પર્ધાત્મક બનાવવાની દિશામાં એક મહત્વપૂર્ણ પગલું ભરાયું છે. તા. 8 ઓગસ્ટ, 2026ના રોજ મુંબઈના ફોર્ટ વિસ્તારમાં



આવેલા શારદા સદન ખાતે નેશનલ અર્બન કો-ઓપરેટિવ ફાઇનાન્સ એન્ડ ડેવલપમેન્ટ કોર્પોરેશન (NUCFDC)ના નવા ઓફિસ પરિસરનું ઉદ્ઘાટન કરવામાં આવ્યું હતું. આ પ્રસંગે BSE ઈન્ટરનેશનલ કન્વેન્શન સેન્ટર ખાતે 'સહકાર નવક્રાંતિ' કાર્યક્રમનું પણ આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું.

કાર્યક્રમના મુખ્ય અતિથિ કેન્દ્રીય ગૃહ અને સહકાર મંત્રી શ્રી અમિતભાઈ શાહે શહેરી સહકારી બેંકો માટે સિક્યોરિટી ઓપરેશન્સ સેન્ટર (SOC) તેમજ દેશવ્યાપી સર્વિસ બંડલ હેઠળ કોર બેન્કિંગ અને સંલગ્ન સેવાઓનો પ્રારંભ કરાવ્યો હતો. આ પ્રસંગે NUCFDC અને નેશનલ ફોરેન્સિક સાયન્સ યુનિવર્સિટી (NFSU) વચ્ચે સાયબર સુરક્ષા અને ડિજિટલ ફોરેન્સિક્સ ક્ષેત્રે સહયોગ માટેના કરાર (MoU)ની આપ-લે કરવામાં આવી હતી.

આ પ્રસંગે મહારાષ્ટ્રના મુખ્યમંત્રી શ્રી દેવેન્દ્ર ફડણવીસ, નાયબ મુખ્યમંત્રી શ્રી એકનાથ શિંદે, કેન્દ્રીય સહકાર રાજ્ય મંત્રી શ્રી કૃષ્ણ પાલ ગુર્જર, કેન્દ્રીય સહકાર અને નાગરિક ઉડ્ડયન રાજ્ય મંત્રી શ્રી મુરલીધર મોહોલ, મહારાષ્ટ્રના સહકાર મંત્રીશ્રી બાબાસાહેબ પાટીલ, મહારાષ્ટ્ર સરકારના મંત્રીઓ શ્રી જયકુમાર રાવલ અને શ્રી આશિષ શેલાર, સહકાર મંત્રાલયના સચિવ શ્રી આશિષ કુમાર ભૂટાણી, NUCFDCના ચેરમેન શ્રી જ્યોતિન્દ્રભાઈ મહેતા, વિવિધ રાજ્યોના અર્બન કો-ઓપરેટિવ બેંક ફેડરેશનના પ્રતિનિધિઓ તથા દેશભરની શહેરી સહકારી બેંકોના અગ્રણીઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

'સહકાર નવક્રાંતિ' કાર્યક્રમને સંબોધતા શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું હતું કે શહેરી સહકારી બેંકો માટે લાંબા સમયથી અપેક્ષિત અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઇઝેશન હવે ભારતીય રિઝર્વ બેંકની માન્યતા, પૂરતી મૂડી અને પોતાની નવી ઓફિસ સાથે પાયાની વાસ્તવિકતા બની ગયું છે.

તેમણે જણાવ્યું કે કાર્યક્રમનું સ્થળ પણ ઐતિહાસિક મહત્વ ધરાવે છે. લગભગ 100 વર્ષ સુધી આ સ્થળ ભારતના શેરબજારના ધબકતા કેન્દ્ર તરીકે રહ્યું છે અને દેશના આર્થિક તથા ઔદ્યોગિક વિકાસમાં મહત્વપૂર્ણ યોગદાન આપ્યું છે. આજે એ જ ઐતિહાસિક સ્થળ શહેરી સહકારી બેન્કિંગ ક્ષેત્રમાં નવા પરિવર્તનનું સાક્ષી બની રહ્યું છે. અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઇઝેશન શહેરી સહકારી બેંકોને ભારતીય રિઝર્વ બેંકના કમ્પ્લાયન્સ ધોરણોનું પાલન કરવા જરૂરી માર્ગદર્શન આપશે તેમજ ટેકનિકલ અને સંસ્થાકીય સહાય પૂરી પાડશે. બેન્કિંગ ક્ષેત્રમાં થતા નવા નિયમનકારી ફેરફારો અને સુધારાઓની માહિતી પણ બેંકો સુધી સમયસર પહોંચાડવામાં આવશે.

આ ઉપરાંત MuleHunter જેવા જરૂરી સોફ્ટવેર, આધુનિક ટેક્નોલોજીકલ સોલ્યુશન્સ, સાયબર સુરક્ષા વ્યવસ્થા તથા કર્મચારીઓ માટે તાલીમની સુવિધાઓ પણ અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઇઝેશન મારફતે ઉપલબ્ધ કરાવવામાં આવશે. આનાથી શહેરી સહકારી બેંકોમાં પારદર્શિતા વધશે અને જનતા તથા RBIનો વિશ્વાસ વધુ મજબૂત બનશે.

'Bank in a Box'થી નાની બેંકોને આધુનિક ટેક્નોલોજીના લાભ બાબતે શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું હતું કે આજનો દિવસ શહેરી સહકારી બેન્કિંગ ક્ષેત્ર માટે ખાસ મહત્વનો છે, કારણ કે 'Bank in a Box' સેવા શરૂ કરવામાં આવી છે. આ પહેલ હેઠળ કોર બેન્કિંગ, ડિજિટલ પેમેન્ટ્સ, ક્લાઉડ સેવાઓ, રેગ્યુલેટરી કમ્પ્લાયન્સ અને અન્ય આધુનિક બેન્કિંગ સેવાઓ એકીકૃત પ્લેટફોર્મ પર ઉપલબ્ધ થશે. આ વ્યવસ્થાથી એક નાની અથવા સિંગલ-બ્રાન્ચ ધરાવતી શહેરી સહકારી બેંક પણ ભારે ખર્ચ કર્યા વિના પોતાના ગ્રાહકોને આધુનિક અને વિશ્વસ્તરીય બેન્કિંગ સેવાઓ આપી શકશે. આ પહેલ નાની બેંકોને ટેક્નોલોજીથી સશક્ત બનાવશે અને તેમને સ્પર્ધાત્મક બેન્કિંગ ઇકોસિસ્ટમ સાથે જોડશે.

ઓનલાઈન બેન્કિંગના યુગમાં સાયબર સુરક્ષા અત્યંત મહત્વપૂર્ણ બની ગઈ છે. શ્રી શાહે જણાવ્યું કે આ જરૂરિયાતને ધ્યાનમાં રાખીને NUCFDCને National Forensic Sciences University (NFSU) સાથે સહયોગ કરવા માટે પ્રોત્સાહિત કરવામાં આવ્યું હતું. NFSUએ સાયબર સુરક્ષા અને ડિજિટલ ફોરેન્સિક્સ ક્ષેત્રે વૈશ્વિક સ્તરની નિપુણતા વિકસાવી છે. NUCFDC અને NFSU વચ્ચેના સહયોગથી શહેરી સહકારી બેંકો અને તેમના ગ્રાહકોની ડિજિટલ સુરક્ષા વધુ મજબૂત બનશે. આ સહયોગ હેઠળ સાયબર સુરક્ષા, ડિજિટલ ફોરેન્સિક્સ, કર્મચારીઓની તાલીમ અને સંશોધનની સુવિધાઓ દેશની નાનામાં નાની શહેરી સહકારી બેંક સુધી ઓછા ખર્ચે પહોંચાડવામાં આવશે.

શ્રી અમિતભાઈ શાહે દેશની તમામ શહેરી સહકારી બેંકોને NUCFDCના સભ્ય બનવા અપીલ કરી જણાવ્યું કે, કાર્યક્રમ દરમિયાન શરૂ કરવામાં આવેલ Security Operations Centre શહેરી સહકારી બેંકોને ચોવીસ કલાક સાયબર મોનિટરિંગ, તાત્કાલિક માર્ગદર્શન અને સુરક્ષા સહાય પૂરી પાડશે. બેંકો, ગ્રાહકો અને થાપણદારોને ડિજિટલ જોખમોથી સુરક્ષિત રાખવા માટે આ વ્યવસ્થા મહત્વપૂર્ણ બનશે. તેમણે સૂચન કર્યું કે સભ્યપદ ફી બેંકની શાખાઓની સંખ્યા સાથે જોડાયેલી હોવી જોઈએ, જેથી સિંગલ-બ્રાન્ચ ધરાવતી નાની બેંકો પણ સરળતાથી તેનો લાભ લઈ શકે. અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઇઝેશનનો હેતુ નફો કમાવવાનો નથી, પરંતુ શહેરી સહકારી બેંકોને સુવ્યવસ્થિત, સક્ષમ, સુરક્ષિત અને સ્પર્ધાત્મક બનાવવાનો તેમજ જરૂરિયાતના સમયે તેમને સહાય કરવાનો છે.

નાના વેપારીઓ અને સ્વ-રોજગાર માટે UCBની મહત્વપૂર્ણ ભૂમિકા અંગે

અનુસંધાન પાના નંબર : 2

છેવાડાના લોકો સુધી સરળતાથી ધિરાણ પહોંચાડવા બેન્કર્સને મુખ્યમંત્રીશ્રી ભૂપેન્દ્રભાઈ પટેલનું આહવાન

અમદાવાદ : ગાંધીનગરમાં સ્ટેટ લેવલ બેન્કર્સ કમિટી(SLBC)ની 190મી બેઠક મુખ્યમંત્રીશ્રી ભૂપેન્દ્રભાઈ પટેલની અધ્યક્ષતામાં યોજાઈ હતી. બેઠકમાં મુખ્યમંત્રીએ બેન્કોને માત્ર નાણાકીય વ્યવહારો પૂરતી સીમિત ન રહેતા સમાજના છેવાડાના વર્ગો સુધી ધિરાણ અને બેન્કિંગ સેવાઓ પહોંચાડવા અનુરોધ કર્યો હતો.

ખાસ કરીને એમએસએમઈ, મહિલા ઉદ્યોગ સાહસિકો, ગ્રામીણ કારીગરો અને નાના ખેડૂતોને સરળતાથી લોન મળી રહે તે માટે બેન્કર્સને કામગીરી ઝડપી બનાવવા જણાવ્યું હતું.

સરકારી યોજનાઓ હેઠળ મળતી લોન અને અન્ય લાભ માટેની અરજીઓનો ઝડપથી નિકાલ કરી વધુમાં વધુ લોકોને યોજનાઓનો લાભ મળે તે જરૂરી હોવાનું



ગાંધીનગરમાં SLBCની 190મી બેઠક યોજાઈ

કહ્યું હતું. કેસીસીનો લાભ હજુ સુધી ન મેળવી શકેલા ખેડૂતોને ઝડપથી આવરી લેવા પણ તેમણે સૂચના આપી હતી. નવી ઉદ્યોગ નીતિ- 2026માં સ્ટાર્ટઅપ, મહિલા, એસસી/એસટી, દિવ્યાંગ અને પ્રથમ પેઢીના ઉદ્યોગ સાહસિકો માટે જાહેર કરાયેલી સહાયનો લાભ સમયસર મળે તે માટે ટેક્નોલોજીનો ઉપયોગ કરવા તેમણે જણાવ્યું હતું. મુખ્ય સચિવ એમ.કે. દાસે રાજ્યના વિકાસમાં બેન્કોના યોગદાનને બિરદાવ્યું હતું. સાથે જ સાયબર ફ્રોડ અને મ્યુલ એકાઉન્ટ સામે સતર્કતા વધારવા તથા નાના ગામડાઓમાં વધુ બેન્ક શાખાઓ ખોલવા સૂચન કર્યું હતું.

ધી ભાવનગર ડિસ્ટ્રિક્ટ.... પાના નં. 6નું અનુસંધાન

by the same amount. The misclassification distorts the presentation of the Balance Sheet.

2B (vi) Premium on AFS Government Securities amortised-incorrect accounting
Premium paid on purchase of Government Securities classified as Available-for-Sale (AFS) has been amortised by the Bank. Under the RBI Master Direction on Classification, Valuation and Operation of Investment Portfolio (Master Direction RBI/DOR/2023-24/104) and the prevailing extant directions applicable to DCCBs, premium on AFS securities is to be reflected as Cost of Acquisition, not amortised. Although there are no outstanding AFS securities as on 31 March 2026 and the impact on the closing Balance Sheet is therefore nil, the accounting policy is incorrect and IDR provisioning during the year would have been understated. The Bank is required to rectify its accounting policy prospectively.

2B (vii) Excess Interest Subvention Receivable which is not written off
Bank has shown total interest subvention for earlier years claim with Government, total amounting to Rs. 10,06,33,128/- which was due for reconciliation, which was not carried out till audit. During the course of audit, it was identified that out of this receivable amount, Rs.1,52,20,574/- is not receivable at all and requires to be written off. Bank has overstated their Other Assets to that extent and not provided for expenditure to that extent during the year.

2B (viii) Contribution towards Group Gratuity Fund accounted for as an Expenditure
During the year, the Bank paid an amount of Rs.4,50,00,000/- to Life Insurance Corporation of India over and above the regular annual premium, towards arrear contribution to the Group Gratuity Fund Scheme in respect of past unprovided liability. This payment represents a contribution to a defined benefit fund and ought to have been recognised as "Contribution to Gratuity Fund" - being a balance sheet item reducing the net unfunded liability - or adjusted against the provision for gratuity liability, as the case may be, in accordance with Accounting Standard 15 - Employee Benefits. Instead, the entire amount of Rs.4,50,00,000 has been debited to "Gratuity Expenditure" in the Profit & Loss Account, resulting in an overstatement of Gratuity Expenditure and a corresponding understatement of Net Profit by Rs.4,50,00,000 for the year ended 31 March 2026.

2B (ix) Incorrect Classification of ATM and Rupee Debit Card Charges as Sundry Receivables
Payments aggregating to Rs.51,96,331 (comprising Rs.13,91,925, Rs.27,54,406 and Rs.10,50,000) made by the Bank towards ATM and Rupee Debit card-related charges have been classified and carried under "Sundry Receivables" in Other Assets, instead of being recognised as expenditure and charged to the Profit & Loss Account. These payments represent revenue expenditure of the Bank. The incorrect classification as a receivable asset results in an overstatement of Other Assets by Rs.51,96,331 and a corresponding understatement of expenditure and overstatement of Net Profit by an equivalent amount for the year ended 31 March 2026.

2B (x) Misclassification of Micro ATM Machines as Other Assets and not recognizing as Fixed Assets of the Bank
During the year under audit, the Bank procured Micro ATM Machines at a total cost of Rs.1,23,36,900, against which a Grant of Rs.59,40,000 was received towards the said procurement. The net amount of Rs.63,96,900, representing the Bank's own contribution towards the cost of these assets, has been classified and carried under "Sundry Receivables" in Other Assets, instead of being capitalised as Fixed Assets in the Balance Sheet. The Micro ATM Machines, being tangible assets acquired for use in the conduct of banking operations and having a useful life extending beyond the current accounting period, are required to be recognised as Fixed Assets and depreciated over their useful life in accordance with Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India and applicable to the Bank by virtue of Section 29 of the Banking Regulation Act, 1949 (AACS). Further, the Grant received of Rs.59,40,000 is required to be accounted for in accordance with Accounting Standard, either by deduction from the gross value of the asset or by recognition as Deferred Grant Income, as appropriate. The failure to capitalise these assets and the incorrect classification of the net cost as a receivable results in: (a) an overstatement of Other Assets by Rs.63,96,900; (b) a corresponding understatement of Fixed Assets by Rs.63,96,900; and (c) non-provision of depreciation of Rs.12,96,802 resulted into overstatement Profits on the said assets for the year ended 31 March 2026.

Summary of Financial Impact of Para 2B:

Para No	Overstatement of Profit	Understatement of Profit	Understatement of NPA	Overstatement of Other Assets	Understatement of Fixed Assets	Understatement of Liabilities / Reserves	Overstatement of Liabilities
(i)	1,20,60,442		23,60,84,125				
(ii)	32,68,554		39,80,579				
(iii)	29,23,64,176					29,23,64,176	
(iv)	10,64,34,771					10,64,34,771	
(v)						47,37,950	47,37,950
(vi)							
(vii)	1,52,20,574			1,52,20,574			
(viii)		4,50,00,000					
(ix)	51,96,331			51,96,331			
(x)	12,96,802			63,96,900	63,96,900		
Total	**43,58,41,650**	**4,50,00,000**	**24,00,64,704**	**2,68,13,805**	**63,96,900**	**40,35,36,897**	**47,37,950**

3. Conclusion on the Nature of the Auditor's Opinion
The matters set out in paragraph 2 above are, in our judgment, both material and pervasive - they (i) are not confined to specific elements, accounts or items of the financial statements, (ii) if so confined, represent a substantial portion of the financial statements, and (iii) in relation to disclosures, are fundamental to users' understanding of the financial statements. The pervasive nature of the limitations on scope coupled with the known and unquantifiable misstatements has led us to the conclusion that the possible effects on the financial statements of undetected misstatements, if any, could be both material and pervasive. Accordingly, we are issuing a DISCLAIMER OF OPINION.

4. Other Information
The Bank's Board of Directors is responsible for the other information. The other information comprises the Directors' Report, and Disclosures & Notes Forming part of Financial Statements and the
Annexures thereto but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. We do not express any form of assurance conclusion on the other information. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated. As we have not been able to express an opinion on the financial statements, we will not be in a position to report on the correctness of other information.

5. Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements
The Bank's management is responsible with respect to the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position and financial performance of the Bank in accordance with the accounting principles generally accepted in India, including the Accounting Standards issued by ICAI, and provisions of Section 29 of the Banking Regulation Act, 1949 (as applicable to co-operative societies) and circulars and guidelines issued by the Reserve Bank of India ('RBI'), NABARD from time to time. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act for safeguarding of the assets of the Bank and for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies; making judgments and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal financial controls, that were operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of the accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud or error.
In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Bank's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Bank or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so. The Board of Directors are also responsible for overseeing the Bank's financial reporting process.
Those Charged with Governance are responsible for overseeing the Bank's financial reporting process.

6. Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements
Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standard on Auditing (SA) issued by ICAI will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.
As part of an audit in accordance with SAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances.
c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
d) Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the bank's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our audit report. However, future events or conditions may cause the bank to cease to continue as a going concern.
e) Evaluate the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
Materiality is the magnitude of the misstatements in the financial statements that, individually or in aggregate, makes it probable that the economic decisions of a reasonably knowledgeable user of the financial statements may be influenced. We consider quantitative materiality and qualitative factors in (i) planning of the scope of our audit work and evaluating the results of our work; and (ii) to evaluate the effect of any identified misstatement in the financial statements.
We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit, Auditor's Responsibilities Relating to Fraud in an Audit of Financial Statements, Consideration of Laws and Regulations in an Audit of Financial Statements & Communication regarding Non-Compliance with Laws and Regulations dated 16.06.2026. These communications are intended to (a) enable them to discharge their oversight responsibilities, (b) inform them of significant matters arising from the audit that are relevant to their responsibilities, (c) ensure that the Statutory Auditors and they have a shared understanding of the matters affecting the financial reporting process and the form and content of the Auditor's Report, and (d) facilitate appropriate corrective action by Management.
We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.
From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the part of our Disclaimer of Opinion. We describe these matters in our auditor's report under our Opinion Part. We determine that contents should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

7. Report on Other Legal and Regulatory Requirements
Subject to the limitations of scope described in the Basis for Disclaimer of Opinion section, we report that:

1. The Balance Sheet and the Profit and Loss Account have been draw up in accordance with in Form "A" and "B" respectively of Third Schedule to the Banking regulation Act, 1949 (as applicable to Co-operative Societies).
2. We have sought all the information and explanations which, to the best of our knowledge and belief, were necessary for the purpose of our audit.
3. In our opinion, proper books of account as required by law have not been so kept by the Bank, so far as it appears from our examination of those books, given (a) the unreliable state of the CBS post the March 2026 cyber incident, (b) the wrong accounting treatments, and (c) the non- compliance with various Accounting Standards.
4. The Balance Sheet, Profit & Loss Account and Cash Flow Statement dealt with by this Report are in agreement with the books of account maintained for the purpose of preparation of the financial statements.
5. In our opinion, owing to the matters set out in the Basis for Disclaimer of Opinion section, the aforesaid financial statements do not comply with the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India to the extent applicable to the Bank.
6. As required by Section 30(3) of the Banking Regulation Act, 1949 (As Applicable to Co-operative Societies), we further report that -

(a) the transactions of the Bank which have come to our notice have, except as set out in the Basis for Disclaimer of Opinion, been within the powers of the Bank;
(b) the Bank operates in a Centralised CBS environment and the Financial Statements are prepared from CBS-generated consolidated General Ledger report; no separate physical returns are received from the branches.
(c) the profit and loss account shows a profit which, in our opinion, is overstated as per para 2 above; and
(d) our comments and suggestions on matters arising out of our audit are set out in our Long Form Audit Report (LFAR) being submitted separately to the Bank, NABARD and RBI.

For B J Patel & J L Shah
Chartered Accountants
Firm Registration No: 104148
CA Viral Shah - Partner
M. No. 108349
UDIN 261083491BKMKZ2231

Place: Bhavnagar
Date: 27 June 2026

શહેરી સહકારી બેન્કિંગ... પાના નં. 1નું અનુસંધાન

ઉલ્લેખ કરતાં શ્રી શાહે જણાવ્યું કે, દેશભરમાં આશરે 1,400 શહેરી સહકારી બેંકોમાં લગભગ રૂ. 6 લાખ કરોડની થાપણો છે. આ બેંકો રાષ્ટ્રીય વિકાસમાં મહત્વપૂર્ણ ભૂમિકા ભજવે છે, કારણ કે તેઓ નાના દુકાનદારો, વેપારીઓ, કુટીર ઉદ્યોગો, MSMEs, સ્થાનિક સાહસિકો, મહિલા સ્વસહાય જૂથો અને મધ્યમ વર્ગને નાની લોન સરળતાથી ઉપલબ્ધ કરાવે છે. મોટા વ્યાપારી બેંકોની સરખામણીએ શહેરી સહકારી બેંકો આ વર્ગો સુધી વધુ નિકટતા અને સંવેદનશીલતા સાથે પહોંચી શકે છે. સ્થાનિક સ્તરે કાર્યરત શહેરી સહકારી બેંકો રોજગાર અને સ્વ-રોજગારમાં જોડાયેલા લોકોની નાણાકીય જરૂરિયાતો પૂરી કરવામાં મહત્વપૂર્ણ સાધન બની શકે છે.

શહેરી સહકારી બેંકના ચેરમેન તરીકેના પોતાના અનુભવનો ઉલ્લેખ કરતાં શ્રી શાહે જણાવ્યું કે સામાન્ય રીતે નાની લોનના કિસ્સામાં ચુકવણીનું પ્રમાણ મજબૂત હોય છે અને નાના તથા મધ્યમ આવક ધરાવતા ઉધાર લેનારાઓ પોતાની નાણાકીય જવાબદારીઓ પ્રત્યે ખૂબ જ ગંભીર હોય છે.

સહકારની મૂળભૂત શક્તિ અંગે શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું હતું કે ભારતમાં સ્વ-રોજગારની તકો ઊભી કરવામાં સહકારી સંસ્થાઓની મોટી ભૂમિકા છે. મોટું સાહસ ઊભું કરવા માટે એક વ્યક્તિ પાસે જ મોટી મૂડી હોવી જરૂરી નથી. સહકારી માળખું નાના લોકોના નાના યોગદાનને એકત્ર કરીને મોટી મૂડી અને મોટા વ્યવસાયનું નિર્માણ કરી શકે છે. જેમ કે અમૂલ, IFFCO, KRIBHCO અને લિજ્જત પાપડ જેવા સફળ સહકારી સંસ્થાઓની સફળતા કોઈ એક મોટા રોકાણકારના રોકાણનું પરિણામ નથી, પરંતુ લાખો સભ્યોની સામૂહિક ભાગીદારીનું પરિણામ છે. અમૂલનું ટર્નઓવર આજે આશરે રૂ. 1.25 લાખ કરોડ છે અને લગભગ 33 લાખ મહિલાઓ તેની સાથે જોડાયેલી છે. આ સહકારી મોડલની સામૂહિક આર્થિક શક્તિનું ઉત્તમ ઉદાહરણ છે.

NUCFDC મારફતે ટેક્નોલોજીનો સામૂહિક ઉપયોગ કરવા અંગે શ્રી શાહે જણાવ્યું કે અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઈઝેશન શહેરી સહકારી બેંકોને ડિજિટલ બેન્કિંગ, રિયલ-ટાઈમ પેમેન્ટ્સ, સાયબર અને ડેટા સિક્યોરિટી, AI આધારિત ફ્રોડ પ્રિવેન્શન સિસ્ટમ્સ તથા આધુનિક બેન્કિંગ માટે જરૂરી નિયમનકારી ધોરણોના પાલનમાં સહાય કરશે. મહારાષ્ટ્રમાં દેશમાં સૌથી વધુ 449 શહેરી સહકારી બેંકો કાર્યરત છે. મહારાષ્ટ્ર, ગુજરાત, ગોવા અને કર્ણાટક મળીને દેશની શહેરી સહકારી બેન્કિંગ વ્યવસ્થામાં નોંધપાત્ર હિસ્સો ધરાવે છે. આ બાબતોને ધ્યાનમાં રાખીને NUCFDCનું મુખ્યાલય દિલ્હીથી મહારાષ્ટ્રમાં ખસેડવાનો નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે.

તેમણે જણાવ્યું કે જો દેશની તમામ 1,400 શહેરી સહકારી બેંકો પોતાની રીતે સોફ્ટવેર, સાયબર સિક્યોરિટી, પેમેન્ટ સિસ્ટમ્સ અને ટેક્નોલોજીકલ ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર ખરીદે અને જાળવે તો ખર્ચ ઘણો વધી જાય. અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઈઝેશન તમામ બેંકો વતી સામૂહિક ખરીદી અને કરારો કરીને આ ખર્ચમાં નોંધપાત્ર ઘટાડો કરી શકશે.

CBSથી AI આધારિત સુરક્ષા સુધી અનેક સેવાઓ બાબતે શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું કે અમ્બ્રેલા ફ્રેમવર્કના વિકાસ સાથે Sahakar CBS, શેરડ પેમેન્ટ સેવાઓ, Loan Origination System, Sahakar Cloud અને Security Operations Centre જેવી સેવાઓને એકસાથે આગળ વધારવામાં આવશે. આ ઉપરાંત MuleHunter અને અન્ય AI આધારિત સિસ્ટમ્સ, ગ્રૂપ સાયબર ઈન્શ્યોરન્સ, NFSUના સહયોગથી ડિજિટલ ફોરેન્સિક ક્ષમતાઓનો વિસ્તાર, આધાર આધારિત સેવાઓ, રેગ્યુલેટરી કમ્પ્લાયન્સનું ઓટોમેશન અને આધુનિક રિસ્ક મેનેજમેન્ટ માળખું વિકસાવવામાં આવશે. આ તમામ પહેલો શહેરી સહકારી બેંકોને વધુ સુરક્ષિત, સક્ષમ, પારદર્શક અને સ્પર્ધાત્મક બનાવવામાં મદદરૂપ થશે.

UCB ક્ષેત્ર માટે છેલ્લા પાંચ વર્ષમાં અનેક મહત્વપૂર્ણ સુધારાનો ઉલ્લેખ કરતાં શ્રી શાહે જણાવ્યું કે છેલ્લા પાંચ વર્ષ દરમિયાન સરકાર અને ભારતીય રિઝર્વ બેંક વચ્ચેના સંવાદ અને વિશ્વાસના આધારે શહેરી સહકારી બેંકોને લગતા અનેક મુદ્દાઓનો ઉકેલ લાવવામાં આવ્યો છે. આ સુધારાઓમાં બેંકોને અલગ પરવાનગી વિના 15 ટકા સુધી વધારાની શાખાઓ ખોલવાની મંજૂરી, ડોરસ્ટેપ બેન્કિંગ, પાત્ર ટાયર-3 બેંકો માટે શિડ્યુલ્ડ બેંક સ્ટેટસની પ્રક્રિયામાં સરળતા, RBIમાં નોડલ ઓફિસરની વ્યવસ્થા, પ્રાયોરિટી સેક્ટર લેન્ડિંગના લક્ષ્યાંકમાં ફેરફાર, હાઉસિંગ લોન મર્યાદામાં વધારો તથા One-Time Settlement (OTS) સુવિધાનો વિસ્તાર જેવા પગલાંનો સમાવેશ થાય છે. NPA સંબંધિત જોગવાઈઓના પાલન માટે શહેરી સહકારી બેંકોને તબક્કાવાર 'ગ્લાઈડ પથ' આપવામાં આવ્યો છે, જેથી બેંકો પર એક જ વર્ષમાં મોટો નાણાકીય બોજ ન આવે.

શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું કે શહેરી સહકારી બેંકો, સ્ટેટ કો-ઓપરેટિવ બેંકો અને ડિસ્ટ્રિક્ટ કો-ઓપરેટિવ બેંકોને 'Member Lending Institutions'નો દરજ્જો આપવામાં આવ્યો છે. આનાથી 85 ટકા સુધીનું રિસ્ક કવરેજ અને કોલેટરલ-ફ્રી લોન જેવી સુવિધાઓ ઉપલબ્ધ થવામાં મદદ મળશે. સહકારી મંડળીઓ માટે પ્રાયોરિટી સેક્ટર લેન્ડિંગ મર્યાદા રૂ. 5 લાખથી વધારીને રૂ. 10 કરોડ કરવામાં આવી છે. આ સુધારાઓ શહેરી સહકારી બેંકોને નાણાકીય પહોંચ વધારવા અને ગ્રાહકોને વધુ સારી ક્રેડિટ સુવિધાઓ પૂરી પાડવા સક્ષમ બનાવશે. દેશભરના અર્બન કો-ઓપરેટિવ બેંક ફેડરેશનના અધ્યક્ષો અને હોદ્દેદારોને આગામી એક વર્ષમાં 100 ટકા શહેરી સહકારી બેંકોને NUCFDCના નેટવર્કમાં જોડવાની જવાબદારી લેવા આહ્વાન કરતાં શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું કે, દેશની તમામ 1,400 શહેરી સહકારી બેંકોએ અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઈઝેશનના સભ્ય બનવું જોઈએ. બેંકોએ પારદર્શિતા વધારવી, આધુનિક ટેક્નોલોજી અપનાવવી, સ્ટાફને તાલીમ આપવી અને ગ્રાહકોને આધુનિક બેન્કિંગ સેવાઓ પૂરી પાડવી જરૂરી છે. હાલમાં આશરે 650 શહેરી સહકારી બેંકો NUCFDCની સભ્ય બની ચૂકી છે, એટલે કે સભ્યપદ લગભગ 50 ટકા સુધી પહોંચ્યું છે. તેમણે NUCFDCને નાની અને સિંગલ-બ્રાન્ચ બેંકો માટે સભ્યપદ ફી વધુ પરવડે તેવી બનાવવાની પણ અપેક્ષા વ્યક્ત કરી.

'સહકાર સે સમૃદ્ધિ'નો સાચો અર્થ સમજાવતાં શ્રી અમિતભાઈ શાહે જણાવ્યું કે પ્રધાનમંત્રી શ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીએ 2047 સુધીમાં ભારતને વિશ્વમાં સમૃદ્ધિના શિખરે પહોંચાડવાનું અને દરેક ક્ષેત્રમાં અગ્રેસર બનાવવાનું લક્ષ્ય રાખ્યું છે. ભારતને સમૃદ્ધ બનાવવા માટે દરેક ભારતીયને સમૃદ્ધ બનાવવો જરૂરી છે અને આ માટે મજબૂત સ્વ-રોજગાર વ્યવસ્થા ઊભી કરવી પડશે. શહેરી સહકારી બેંકો નાના વેપારીઓ, સાહસિકો અને સ્વ-રોજગારમાં જોડાયેલા લોકોને નાણાકીય સહાય પૂરી પાડીને આ વ્યવસ્થાને મજબૂત બનાવી શકે છે. 'સહકાર સે સમૃદ્ધિ'નો અર્થ માત્ર બેંકોને સમૃદ્ધ કરવાનો નથી; બેંકો સાથે તેમના ગ્રાહકોની સમૃદ્ધિ સુનિશ્ચિત કરવી તેનો સાચો આત્મા છે. ગ્રાહક અને બેંક બંનેની સમૃદ્ધિ જ સહકારની સાચી સફળતા છે.

શ્રી અમિતભાઈ શાહે અમ્બ્રેલા ઓર્ગેનાઈઝેશનના સ્વપ્નને સાકાર કરવામાં દેશભરની શહેરી સહકારી બેંકોના ચેરમેન અને બોર્ડ ઓફ ડિરેક્ટર્સના સભ્યોના યોગદાન બદલ આભાર વ્યક્ત કર્યો હતો.

ઓગસ્ટ ક્રાંતિના ઐતિહાસિક દિવસે NUCFDCના નવી ઓફિસ પરિસરમાં પ્રવેશને ઐતિહાસિક ગણાવતા તેમણે વિશ્વાસ વ્યક્ત કર્યો કે આ સ્થળેથી 'સહકાર સે સમૃદ્ધિ'ની ક્રાંતિને નવી ગતિ મળશે અને શહેરી સહકારી બેંકો દેશના નાના શહેરો તથા નગરો માટે વિકાસ અને સમૃદ્ધિનું શક્તિશાળી વાહન બનશે.

આ પ્રસંગે કેન્દ્રીય ગૃહ અને સહકારિતા મંત્રી શ્રી અમિતભાઈ શાહે ભારતીય રિઝર્વ બેંકના ભૂતપૂર્વ ડેપ્યુટી જનરલ મેનેજર શ્રી જી. પી. મિશ્રી દ્વારા લખાયેલ પુસ્તક 'Operational Risk Management – A Practical Guide to Urban Co-operative Banking'નું વિમોચન કર્યું હતું. આ ઉપરાંત ભારતમાં સહકારી બેન્કિંગની ઐતિહાસિક યાત્રા પર આધારિત કોફી-ટેબલ બુકનું પણ વિમોચન કરવામાં આવ્યું હતું.

શ્રી અમિતભાઈ શાહે Sahakar CBS સાથે સફળતાપૂર્વક જોડાયેલી પ્રથમ છ શહેરી સહકારી બેંકોના પ્રતિનિધિઓનું સન્માન પણ કર્યું હતું. આ સમગ્ર કાર્યક્રમ શહેરી સહકારી બેન્કિંગ ક્ષેત્રમાં ટેક્નોલોજી, સાયબર સુરક્ષા, સંસ્થાકીય ક્ષમતા અને સહકારી એકતાના નવા યુગની શરૂઆત તરીકે નોંધપાત્ર બન્યો છે. NUCFDCના માધ્યમથી દેશની નાનામાં નાની શહેરી સહકારી બેંકને આધુનિક ટેક્નોલોજી અને સુરક્ષિત બેન્કિંગ સેવાઓ પરવડે તેવા ખર્ચે ઉપલબ્ધ કરાવવાનો સંકલ્પ 'સહકાર સે સમૃદ્ધિ'ના લક્ષ્યને સાકાર કરવાની દિશામાં મહત્વપૂર્ણ પગલું સાબિત થશે.

બદલાતા નાણાકીય પરિદૃશ્યમાં... પાના નં. 1નું અનુસંધાન

પાડવામાં આવ્યું હતું. આ ચર્ચા દ્વારા સહકારી ધિરાણ મંડળીઓના પ્રતિનિધિઓએ તેમની હાલની વ્યવસ્થામાં ડિજિટલ સાધનોને કેવી રીતે એકીકૃત કરવા અને સંસ્થાકીય મજબૂતીકરણને કેવી રીતે વેગ આપી શકાય તે અંગે વિચારવિમર્શ કર્યો હતો.

આ સમગ્ર સત્રનું સંચાલન NCUIના ડેપ્યુટી ડિરેક્ટર શ્રી અનુરાગ દ્વારા કરવામાં આવ્યું હતું. આ વેબિનારે સહકારી ક્ષેત્રમાં ટેકનોલોજી સાથે વ્યવસાયિક સંચાલન, મજબૂત સંસ્થાકીય વ્યવસ્થા અને આધુનિક કાર્યપદ્ધતિઓના સંકલન પર વધી રહેલા ભારને ઉજાગર કર્યો હતો.

મંત્રાલયની મોડલ HR... પાના નં. 4નું અનુસંધાન

માટે જિલ્લા કક્ષાની PACS સમિતિ (DLPC)ની મંજૂરી લેવી પડશે.

ભરતી પ્રક્રિયાને વધુ પારદર્શક અને ગુણવત્તા આધારિત બનાવવા માટે લેખિત પરીક્ષા અને ઈન્ટરવ્યૂની વ્યવસ્થા સૂચવવામાં આવી છે. માન્ય સહકારી ક્ષેત્રની લાયકાત ધરાવતા ઉમેદવારોને વધારાનું વેઇટેજ આપવાની જોગવાઈ પણ છે. ભરતી માટે સ્વતંત્ર એજન્સીઓ અથવા રાજ્ય કક્ષાની ભરતી સંસ્થાઓની મદદ પણ લેવામાં આવી શકશે.

મહેનતાણાની બાબતમાં નીતિમાં ત્રણ મોડલ સૂચવવામાં આવ્યા છે—નક્કી કરાયેલા પગાર ધોરણો, ફિક્સ્ડ કન્સોલિડેટેડ મહેનતાણું અને કામગીરી આધારિત વેરિયેબલ પે. રાજ્યો પોતાની જરૂરિયાત અને પરિસ્થિતિ મુજબ યોગ્ય મોડલ અપનાવી શકશે.

DLPCને મહત્વપૂર્ણ જવાબદારીઓ સોંપવામાં આવી છે. તેમાં સ્ટાફિંગ, ભરતી, તાલીમ, કામગીરીનું મૂલ્યાંકન, સર્વિસ રેકોર્ડ, બદલી, શિસ્ત સંબંધિત બાબતો, ઓડિટ પાલન તથા બિઝનેસ ડેવલપમેન્ટ પ્લાનની દેખરેખનો સમાવેશ થાય છે. જ્યારે સ્ટેટ-લેવલ PACS કમિટી (SLPC) રાજ્ય સ્તરે દેખરેખ રાખશે અને નીતિના પાલનનું મોનિટરિંગ કરશે.

નાણાકીય રીતે મુશ્કેલીમાં હોવા છતાં સક્ષમ અને કાર્યક્ષમ PACSને મદદરૂપ થવા માટે જિલ્લા કક્ષાના PACS Assistance Fundની રચનાની પણ દરખાસ્ત છે. આ ફંડમાંથી બિઝનેસ ડેવલપમેન્ટ પ્લાન અને નાણાકીય સ્થિરતાના નિર્ધારિત માઈલસ્ટોન સાથે જોડાયેલી વ્યાજમુક્ત અથવા સોફ્ટ લોન આપવામાં આવી શકશે.

મોડલ HR પોલિસીમાં કર્મચારી કામગીરીનું મૂલ્યાંકન, પ્રોત્સાહન, કારકિર્દી વિકાસ, કર્મચારી કલ્યાણ, નિવૃત્તિ લાભો અને તાલીમ માટે પણ જોગવાઈ કરવામાં આવી છે. કર્મચારીઓના સર્વિસ રેકોર્ડને e-PACS પ્લેટફોર્મ મારફતે ડિજિટલ રીતે જાળવવાની વ્યવસ્થા પણ સૂચવવામાં આવી છે.

સહકાર મંત્રાલયના જણાવ્યા અનુસાર, આ સામાન્ય HR માળખું રાજ્યોને તેમની સ્થાનિક જરૂરિયાતો મુજબ જરૂરી છૂટ આપશે. આ માધ્યમથી ગ્રામ્ય સ્તરની સહકારી સંસ્થાઓમાં વ્યાવસાયિક, ડિજિટલ રીતે સક્ષમ અને નાણાકીય રીતે ટકાઉ માનવબળ ઊભું કરવાનો પ્રયાસ કરવામાં આવ્યો છે.

વિદ્યાર્થીઓ સહકારી... પાના નં. 4નું અનુસંધાન

કેવી રીતે ઉપયોગી થઈ શકું તેવો વિચાર શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીનને મળીએ ત્યારે આવે છે. આ સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.ની બનાવવાનો વિચાર શ્રી અમીને આપ્યો હતો. તેમના સતત માર્ગદર્શન અને પ્રેરણાથી આ મંડળી ઊભી કરવામાં આવી છે. મંડળીએ અઢી વર્ષમાં જ 16 લાખ રૂપિયાનો નફો કર્યો છે. તેનો સમગ્ર વહીવટ કોલેજમાં અભ્યાસ કરતી દીકરીઓ દ્વારા કરવામાં આવે છે.

શાબ્દિક સ્વાગત સહકારી શિક્ષણ કન્સલ્ટન્ટ ડૉ. વી.એમ. ચૌધરીએ કર્યું હતું. સમારંભનું સંચાલન માહિતી અધિકારી શ્રી સી.જે. દવેએ કર્યું હતું. સહકારી શિક્ષણ વિભાગ અને ગુજરાત સહકારી વ્યવસ્થાપન કેન્દ્ર, અમદાવાદના અધિકારીઓ દ્વારા રાજ્ય સંઘ દ્વારા કરવામાં આવતી વિવિધ કામગીરી અંગે સમજ આપવામાં આવી હતી.

ધી અસલાલી સેવા સહકારી મંડળી લિ.ની 119મી વાર્ષિક સાધારણ સભા સંપન્ન

સહકારથી સમૃદ્ધિના રાષ્ટ્રીય અભિયાનમાં સહકારી મંડળીઓ સક્રિય ભાગીદાર બને: શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન

અમદાવાદ : ધી અસલાલી સેવા સહકારી મંડળી લિ., અસલાલીની 119મી વાર્ષિક સાધારણ સભા મંડળીના હોલમાં તારીખ 8 ઓગસ્ટ, 2026ના રોજ પૂર્વ નાયબ મુખ્યમંત્રી અને પૂર્વ સાંસદશ્રી નરહરિભાઈ અમીનના પ્રમુખસ્થાને યોજાઈ હતી. આ પ્રસંગે રાષ્ટ્રીય સહકારી આગેવાન, ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘ, અમદાવાદ તથા ધી અસલાલી સેવા સહકારી મંડળી લિ.ના



ચેરમેનશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન, મંડળીની વ્યવસ્થાપક સમિતિના સભ્યો તથા મોટી સંખ્યામાં સભાસદો ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

સભાને સંબોધતા ચેરમેનશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીને સભાસદોને 'સહકારથી સમૃદ્ધિ'ના રાષ્ટ્રીય સંકલ્પને સાકાર કરવા તેમાં સક્રિય ભાગીદાર બનવા અપીલ કરી જણાવ્યું હતું કે, દેશના વડાપ્રધાનશ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીએ દેશને સમૃદ્ધ અને આત્મનિર્ભર બનાવવા માટે 'સહકારથી સમૃદ્ધિ'નું વિઝન આપ્યું છે. સહકારી પ્રવૃત્તિના માધ્યમથી દેશના છેવાડાના નાગરિક સુધી વિકાસના લાભો પહોંચાડી શકાય છે. દેશના સહકારી ક્ષેત્રને વધુ સુદૃઢ અને સક્ષમ બનાવવા માટે 75 વર્ષના લાંબા સમય બાદ કેન્દ્ર સરકાર દ્વારા અલગ સહકાર મંત્રાલયની રચના કરવામાં આવી છે અને તેની જવાબદારી સહકાર ક્ષેત્રના જાણકાર અને કેન્દ્રીય ગૃહ તથા સહકાર મંત્રીશ્રી અમિતભાઈ શાહને સોંપવામાં આવી છે. તેમના નેતૃત્વ હેઠળ સહકાર મંત્રાલય દ્વારા સહકારી ક્ષેત્રની વર્ષોથી રહેલી ખામીઓ અને અડચણો દૂર કરી સહકારી સંસ્થાઓને આધુનિક, પારદર્શક અને આર્થિક રીતે સક્ષમ બનાવવાના અનેક મહત્વપૂર્ણ પગલાં લેવામાં આવી રહ્યા છે. તેના પરિણામે દેશના સહકારી ક્ષેત્રમાં નોંધપાત્ર પરિવર્તન જોવા મળી રહ્યું છે. પ્રાથમિક સહકારી મંડળીઓને મલ્ટીપરપઝ



કામગીરી કરવાની સ્વાયત્તતા અને મોડલ બાયલોઝના અમલથી વિવિધ આર્થિક પ્રવૃત્તિઓ સાથે જોડાવાની નવી તકો ઊભી થઈ છે. આપણી મંડળીએ પણ મોડલ બાયલોઝનો અમલ કરી કેન્દ્ર સરકારની વિવિધ યોજનાઓ અપનાવેલ છે. અન્ય સહકારી મંડળીઓ પણ આ તકોનો લાભ લઈને સભાસદોની આવકમાં વધારો કરે અને સંસ્થાને વધુ આર્થિક રીતે સદ્ધર બનાવે તે સમયની માંગ છે. આ રાષ્ટ્રીય અભિયાનમાં અસલાલી સેવા સહકારી મંડળીના સભાસદો પણ સક્રિય ભાગીદાર બને તેવી તેમણે હાકલ કરી હતી. વાર્ષિક સાધારણ સભામાં એજન્ડા મુજબની કામગીરી, વાર્ષિક હિસાબો તથા વર્ષ દરમિયાન મંડળી દ્વારા હાથ ધરાયેલી વિવિધ પ્રવૃત્તિઓની માહિતી આપી આ પ્રસંગે ચેરમેનશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીને જણાવ્યું હતું કે, એનસીડીસી દ્વારા સમગ્ર ગુજરાતમાંથી સહકારી મંડળીઓમાં શ્રેષ્ઠ મંડળીનો એવોર્ડ આપણી મંડળીઓને પ્રાપ્ત થયો છે, જે મંડળીના તમામ સભાસદો, વ્યવસ્થાપક સમિતિ અને કર્મચારીઓના સહિયારા પ્રયાસોનું પરિણામ છે. મંડળી દ્વારા છેલ્લા ત્રણ વર્ષથી સતત 20 ટકા ડિવિડન્ડ સભાસદોને આપવામાં આવી રહ્યું છે. જે 20 ટકા ડિવિડન્ડ આપતા ગુજરાતની અગ્રેસર મંડળી છે. મંડળીની વર્તમાન આર્થિક સદ્ધતા અને સભાસદોના વિશ્વાસને ધ્યાનમાં રાખીને ભવિષ્યમાં પણ આ પ્રકારનું ઉત્તમ પરિણામ જાળવી રાખવાનો વિશ્વાસ તેમણે વ્યક્ત કર્યો હતો. સભાસદોના સાથ-સહકાર, પારદર્શક વહીવટ અને સુદૃઢ નાણાકીય વ્યવસ્થાપનના પરિણામે મંડળીએ ઉત્તરોત્તર નફામાં વૃદ્ધિ નોંધાવી છે. ચાલુ વર્ષે મંડળીએ રૂ. 80 લાખથી વધુનો નફો નોંધાવ્યો છે, જે મંડળીની મજબૂત આર્થિક સ્થિતિ દર્શાવે છે.

સભાના અંતે મંડળીના ડાયરેક્ટરશ્રી અજિતભાઈ પટેલે આભારવિધિ કરી હતી. તેમણે ઉપસ્થિત તમામ મહાનુભાવો, સભાસદો, વ્યવસ્થાપક સમિતિના સભ્યો તથા મંડળીના કર્મચારીઓનો આભાર વ્યક્ત કર્યો હતો.

સહકારી ક્ષેત્ર માટે સરકારે લોકસભામાં એનસીડીસી સુધારા ખરડો રજૂ કર્યો

નવી દિલ્હી : સહકારી મંડળીઓને સીધી લોન અને અનુદાન આપવા માટે રાષ્ટ્રીય સહકારી વિકાસ નિગમ (એનસીડીસી)ના કાર્યક્ષેત્રને વિસ્તૃત કરવા માટે એક બિલ લોકસભામાં રજૂ કરવામાં આવ્યું હતું.

સહકાર મંત્રાલય હેઠળની એક વૈધાનિક સંસ્થા, એનસીડીસી, 1963માં રાષ્ટ્રીય સહકારી વિકાસ નિગમ અધિનિયમ, 1962 હેઠળ સ્થાપિત થઈ હતી.

સહકાર રાજ્ય મંત્રીશ્રી મુરલીધર મોહોલે લોકસભામાં રાષ્ટ્રીય સહકારી વિકાસ નિગમ (સુધારા)બિલ, 2026 રજૂ કર્યું હતું. એનસીડીસીની મુખ્ય કામગીરીઓ કૃષિ પેદાશો, ખાદ્ય પદાર્થો અને અન્ય સૂચિત ચીજવસ્તુઓના ઉત્પાદન, પ્રક્રિયા, માર્કેટિંગ, સંગ્રહ અને નિકાસ-આયાત માટે આયોજન, પ્રોત્સાહન અને ધિરાણ કાર્યક્રમોની છે.

આ પ્રસ્તાવિત બિલનો ઉદ્દેશ નિગમને સહકારી મંડળીઓ કે અન્ય સહકારી વિકાસ સાથે સંકળાયેલી કંપનીને સીધી લોન અને સબસિડી પ્રદાન કરવા સક્ષમ બનાવવાનો છે. જો કે, તે કોર્પોરેશન દ્વારા જરૂરી સુરક્ષા પૂરી પાડવાને આધીન, બિલના ઉદ્દેશ્યો અને કારણોના નિવેદન મુજબ રહેશે.

કેન્દ્ર સરકારની મંજૂરી સાથે, કોર્પોરેશન કોઈપણ સહકારી સંસ્થાઓ અથવા સહકારી વિકાસમાં રોકાયેલા કોઈપણ કંપનીની શેરમૂડીમાં ભાગ લઈ શકશે. આ બિલ સંસ્થાકીય ચેનલોને વિસ્તૃત કરવાનો પ્રયાસ કરે છે જેના દ્વારા સહાય સહકારી ક્ષેત્ર સુધી પહોંચી શકે છે અને તેને મજબૂત બનાવી શકે છે જ્યારે સહકારી મંડળીઓ પ્રાથમિક લાભાર્થીઓ રહેશે.

નિવેદન અનુસાર, વૈધાનિક સંસ્થાઓ,



રાજ્ય સરકારી એજન્સીઓ અને અન્ય વિશિષ્ટ સંસ્થાઓ સહકારી મંડળીઓના વિકાસ માટે માળખાગત સુવિધાઓ, ટેકનોલોજી, પ્રક્રિયા, માર્કેટિંગ, નાણાકીય અને અન્ય સેવાઓ પૂરી પાડવામાં વધુને વધુ રોકાયેલા છે. આવી સંસ્થાઓ સહકારી મંડળીઓ તરીકે નોંધાયેલી ન હોવાથી, કોર્પોરેશન હાલમાં તેમને સીધા નાણાં પૂરા પાડી શકતું નથી, ભલે તેમની પ્રવૃત્તિઓ સહકારી ક્ષેત્રને લાભ આપવાનો હેતુ હોય.

પરિણામે, આવા પ્રસ્તાવોને રાજ્ય સરકારો અથવા સહકારી મંડળીઓ દ્વારા મોકલવાની જરૂર છે, જેના પરિણામે પ્રક્રિયાગત વિલંબ થાય છે અને મર્યાદિત વપરાશ થાય છે. અન્ય ફેરફારો ઉપરાંત, બિલ ખાદ્ય પદાર્થોની વ્યાખ્યાને વિસ્તૃત કરવાનો પ્રસ્તાવ મૂકે છે જેથી કેન્દ્ર દ્વારા સૂચિત કોઈપણ અન્ય ખાદ્ય પદાર્થોનો સમાવેશ થાય.

ઔદ્યોગિક માલ પર લાગુ ભૌગોલિક પ્રતિબંધ દૂર કરવાનો પ્રસ્તાવ છે. આનાથી આવી પ્રવૃત્તિઓ માટે તેમના સ્થાનને ધ્યાનમાં લીધા વિના સહાય શક્ય બનશે. તે એનસીડીસીને તેના કાર્યોને અસરકારક રીતે નિભાવવા માટે જરૂરી વધારાની સત્તાઓનો પણ પ્રસ્તાવ રજૂ કરે છે.

ખેડા જિલ્લા સહકારી સંઘની 78મી વાર્ષિક સાધારણ સભા યોજાઈ

નડીયાદ : ખેડા જિલ્લા સહકારી સંઘની તારીખ 18-08-2026 ને મંગળવારના રોજ સવારે 11:00 કલાકે શ્રી છોટાલાલ વ્યાસ સહકારી વ્યવસ્થાપન કેન્દ્ર નડિયાદ ખાતે 380 જેટલા મંડળી સભાસદોની હાજરીમાં 78મી વાર્ષિક સાધારણ સભા યોજાઈ. સભાની શરૂઆત સંઘના મ.સી.ઈ. આઈ. બીજલબેન અને હર્ષાબેન દ્વારા પ્રાર્થનાથી કરવામાં આવી હતી. ખેડા જિલ્લા સહકારી સંઘના માનદ મંત્રીશ્રી અર્જુનસિંહ જે. વાઘેલા દ્વારા સ્વાગત પ્રવચન કરવામાં આવ્યું હતું.



સંઘના અધ્યક્ષશ્રી રાજેન્દ્રભાઈ બી. પટેલે વાર્ષિક અહેવાલમાં નોંધાયેલ એજન્ડા મુજબ વિવિધ કામકાજની કાર્યવાહી ધરી હતી.

સંઘના ઈન્ચાર્જ એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર શ્રી ભરતભાઈ એસ. સોલંકી દ્વારા સભાની કાર્યવાહીનું વાંચન કરવામાં આવ્યું હતું.

સભાને સંબોધતા સંઘના અધ્યક્ષશ્રી રાજેન્દ્રભાઈ બી. પટેલે જણાવ્યું હતું કે, "એકતા, સહકાર અને પરસ્પર વિશ્વાસ એ સહકારી પ્રવૃત્તિનો મૂળ આધાર છે." સહકારી મંડળીઓના માધ્યમથી ગ્રામ્ય વિસ્તારના ખેડૂતો, પશુપાલકો અને સામાન્ય સભાસદોના આર્થિક તથા સામાજિક વિકાસને વેગ મળે છે.

સભાસદોને સંબોધતા તેમણે સહકારી સંસ્થાઓમાં એકતા, પાદર્શિતા, જવાબદારી અને વિશ્વાસ જાળવવા પર ભાર મૂકી તેમણે વધુમાં જણાવ્યું હતું કે, મહિલાઓ અને યુવાનોની સહકારી પ્રવૃત્તિમાં ભાગીદારી વધારવી આજના સમયની

કોડિનાર નાગરિક સહકારી બેંકનો ૩.2.71 કરોડનો નફો

કોડિનાર: કોડિનાર નાગરિક સહકારી બેંક લિ.ની 75મી વાર્ષિક સાધારણ સભા બેંકના ચેરમેનશ્રી ગિરીશભાઈ અધ્યારૂના અધ્યક્ષસ્થાને મળી હતી. ગત વર્ષ દરમિયાન અવસાન પામેલા તમામ સભાસદો અને શહીદ જવાનોને અંજલિ અર્પણ કરવામાં આવી હતી. બેંકની વર્ષાન્તે ડિપોઝિટ રૂા. 137,40,01,409.85 તથા ધિરાણો રૂા. 112, 55, 76, 672.93નું હોવાનું તેમજ બેંકનો નેટ નફો રૂા. 2,71,72,294.12 હોવાનું જણાવાયું હતું. સંચાલન જનરલ મેનેજર બિપીનભાઈ જાનીએ કર્યુ હતું. બેંકના આસિસ્ટન્ટ જનરલ મેનેજર સોરઠીયાભાઈએ ઓડિટેડ નાણાકીય પત્રકો વંચાણમાં લીધા.

સાવરકુંડલા તાલુકા સહકારી ખરીદ વેચાણ સંઘની સાધારણ સભા મળી

સાવરકુંડલા : સાવરકુંડલા તાલુકા સહકારી ખરીદ વેચાણ સંઘની 73મી વાર્ષિક સાધારણ સભા સંઘના પ્રમુખ દીપકભાઈ માલાણીના અધ્યક્ષ સ્થાને સ્વામીશ્રી રામાનંદ આશ્રમ વડલી મંદિર ખાતે યોજાઈ હતી. જેમાં સંઘના સભાસદો, સહકારી મંડળીઓના પ્રમુખ અને મંત્રીઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા. પ્રમુખ દીપકભાઈ માલાણીએ દીપ પ્રાગટ્ય કરી એજન્ડા મુજબના 1થી 10ના કામો સામાન્ય સભામાં સર્વાનુમતે મંજૂર કરવામાં આવ્યા હતા. ત્યાર બાદ કૃષક ભારતી કો-ઓપરેટિવ આયોજિત પી.એમ.પ્રણામ કિસાન સંગોષ્ઠી અંતર્ગત ફાર્મર ગ્રૂપ ડિસ્કશનનું આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું. જેમાં ક્રિભકોના એરિયા મેનેજર રાકેશભાઈ બાંભરોળિયા અને અધિકારીઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

આણંદ જિલ્લા સહકારી સંઘ લિ. દ્વારા યુવક સહકારી શિક્ષણ વર્ગ યોજાયો

આણંદ: ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘની શિક્ષણ અને તાલીમની કામગીરીના ભાગરૂપે આણંદ જિલ્લા સહકારી સંઘ આણંદ દ્વારા આણંદ કોમર્સ કોલેજ આણંદમાં યુવા સહકારી શિક્ષણ વર્ગનો પૂર્ણાહુતિ કાર્યક્રમ કોલેજના પ્રિન્સિપાલ શ્રી ડો. પી. એમ. વનારના અધ્યક્ષપણા હેઠળ યોજાયો.

સદર કાર્યક્રમમાં કોલેજના વિદ્યાર્થીઓને જોડાવાની આપીલ કરી કોલેજના પ્રિન્સિપાલ શ્રી ડો. વી. એમ. વનારાએ સહકારી પ્રવૃત્તિ એટલે શું, સહકારી પ્રવૃત્તિ દ્વારા નાના-નાના એકમો કેવું વિશાળ સ્વરૂપ ધારણ કરે છે તે સમજાવતા લિજ્જત પાપડ, અમૂલ (ખેડા જિલ્લા દૂધ ઉત્પાદક સંઘ), ઈફ્કો, કૃભકો, સહકારી બેન્કો વિશે, આણંદમાં ચાલતી વિવિધ પ્રકારની સહકારી સંસ્થાઓ વિશે વિસ્તૃતમાં જણાવી આવા પ્રકારની સહકારી મંડળીઓ ઊભી કરી રોજગારી મેળવવા જણાવ્યું.



સદર કાર્યક્રમમાં કોલેજના પ્રાધ્યાપકશ્રી તુકારામ ચૌધરીએ સહકારી મંડળીનું વ્યવસ્થા તંત્ર વ્યવસ્થા તથા વહીવટનો સામાન્ય ખ્યાલ આપી, યુવકો અને વિદ્યાર્થીઓએ પોતાના મંતવ્યો રજુ કરતાં જણાવ્યું કે, સહકારી શિક્ષણ એ જીવનમાં કેટલું ઉપયોગી છે અને સહકાર દ્વારા સમાજ અને પોતાનો વિકાસ કેવી રીતે કરી શકાય. સદર કાર્યક્રમનું સફળ સંચાલન આણંદ જિલ્લા સહકારી સંઘના મહિલા સી.ઈ.આઈ. શ્રી પિન્ટુબેન પટેલ દ્વારા કરવામાં આવ્યું. તાલીમના ભાગરૂપે તાલીમાર્થી એને આણંદની અમૂલ ડેરીની મુલાકાત કરાવી. કાર્યક્રમમાં 51 જેટલા વિદ્યાર્થીઓએ ઉત્સાહભેર ભાગ લઈ માર્ગદર્શન મેળવ્યું હતું.

સિમલિયા, તા. ધોધંબા તથા શહેરા મુકામે યુવક સહકારી શિક્ષણ તાલીમવર્ગ યોજાયો

ધોધંબા : ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘની સહકારી શિક્ષણ યોજના અનુસાર પંચમહાલ જિલ્લા સહકારી સંઘ, ગોધરાના ઉપક્રમે શ્રી એસ.પી.પટેલ આર્ટસ કોલેજ, સિમલિયા તા.ધોધંબા મુકામે તા.27/07/2026 થી તા.01/08/2026 સુધી 06 દિવસની મુદતનો યુવક સહકારી શિક્ષણ તાલીમ વર્ગ યોજવામાં આવ્યો હતો. જેનો તા.01/08/2026 ના રોજ સમાપન સમારોહ રાખવામાં આવેલ હતો. જેમાં પંચમહાલ જિલ્લા સહકારી સંઘના ચેરમેનશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન તથા કોલેજ ના પ્રિન્સિપાલશ્રી ડૉ. ડી.આર. અમીન તથા પ્રાધ્યાપકશ્રી સહિત મોટી સંખ્યામાં વિદ્યાર્થી ભાઈઓ-બહેનો ઉપસ્થિત રહ્યા હતા. કાર્યક્રમમાં મંચ પર ઉપસ્થિત તમામ મહાનુભાવોનું શાબ્દિક સ્વાગત કોલેજના કો-ઓર્ડિનેટર શ્રી ડૉ. હરિપ્રસાદ કામોલ દ્વારા કરવામાં આવ્યું. તથા તમામ મહાનુભાવોનું પુષ્પગુચ્છથી સ્વાગત કરવામાં આવ્યું હતું.

પ્રાસંગિક પ્રવચન કોલેજના પ્રિન્સિપાલ શ્રી ડૉ. ડી.આર.અમીને કર્યું હતું. પંચમહાલ જિલ્લા સહકારી સંઘના એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર શ્રીમતી પારૂલબેન ડી. સોલંકીએ સહકારી પ્રવૃતિઓ અને સ્વ-રોજગારીની તક વિગેરે વિશે માહિતી માર્ગદર્શન આપ્યું હતું.

તેજ રીતે શ્રી સરકારી વિનયન કોલેજ, શેહરા મુકામે યુવક સહકારી શિક્ષણ વર્ગ તા.શેહરા મુકામે તારીખ



20/07/2026 થી તારીખ 25/07/2026 સુધી 06 દિવસની મુદતનો યુવક સહકારી શિક્ષણ તાલીમ વર્ગ યોજવામાં આવ્યો હતો. જેનો તા.25/07/2026 ના રોજ સમાપન સમારોહ રાખવામાં આવેલ હતો. જેમાં પંચમહાલ જિલ્લા સહકારી સંઘ ના એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર શ્રીમતી પારૂલબેન ડી. સોલંકી તથા કોલેજ ના પ્રિન્સિપાલશ્રી ડૉ. જયશ્રીબેન જોષી તથા પ્રાધ્યાપકશ્રી સહિત મોટી સંખ્યામાં વિદ્યાર્થી ભાઈઓ-બહેનો ઉપસ્થિત રહ્યા હતા. કાર્યક્રમમાં મંચ પર ઉપસ્થિત તમામ મહાનુભાવોનું શાબ્દિક સ્વાગત કોલેજના પ્રોફેસરશ્રી ડૉ.નરેન્દ્રભાઇ બારીઆ દ્વારા કરવામાં આવ્યું.

વિદ્યાર્થી ભાઈઓ-બહેનોએ પ્રતિભાવ આપ્યા હતા. આ બંને વર્ગનું સફળ સંચાલન સંઘના સી.ઈ.આઈ. શ્રી દેવેન્દ્રસિંહ સોલંકી તથા મ.સી.ઈ.આઈ. શ્રી કલ્પુબેન પટેલ દ્વારા કરવામાં આવ્યું,

આંતર-મંત્રાલયે... પાના નં. 4નું અનુસંધાન

સરકારી કચેરીઓ અને એજન્સીઓના ધક્કા ખાવાની જરૂરિયાત ઘટશે. સાથે સાથે સહકારી મંડળીઓ માટે નવી વ્યવસાયિક તકો ઊભી થશે અને તેમની આવકના નવા સ્રોતો વિકસશે. પ્રસ્તાવિત મંત્રાલયની મોડલ HR નીતિ સંકલનમાં અનેક મહત્વપૂર્ણ ક્ષેત્રોનો સમાવેશ કરવામાં આવ્યો છે. તેમાં ખાદ્ય વિતરણ, ખાદ્ય પ્રક્રિયા, કૃષિ અને ખેડૂત કલ્યાણ, ખાતર, પંચાયતી રાજ, ગ્રાહક બાબતો, કૃષિ સંશોધન અને શિક્ષણ, ગ્રામ વિકાસ, મત્સ્યોદ્યોગ, પશુપાલન તથા જમીન સંસાધનો જેવા ક્ષેત્રોનો સમાવેશ થાય છે.

આ બેઠકમાં સહકાર મંત્રાલયના એડિશનલ સેક્રેટરી શ્રી સિદ્ધાર્થ જૈન ઉપરાંત સંબંધિત વિવિધ વિભાગોના વરિષ્ઠ અધિકારીઓ અને પ્રતિનિધિઓ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

સરકાર દ્વારા PACSના કમ્પ્યુટરાઇઝેશન, ડિજિટલ સેવાઓ અને નવી આર્થિક પ્રવૃત્તિઓના વિકાસ માટે હાથ ધરાયેલા વ્યાપક પ્રયાસોની પૃષ્ઠભૂમિમાં 'વન સ્ટોપ શોપ' પહેલનું વિશેષ મહત્વ છે. અનેક સરકારી યોજનાઓ અને સેવાઓને એક જ સહકારી પ્લેટફોર્મ સાથે જોડવાથી PACS ગ્રામ્ય ભારતમાં છેવાડાના સ્તરે સેવાઓ પહોંચાડવાનું સશક્ત માધ્યમ બની શકે છે.

આ પહેલ સહકાર મંત્રાલયના વ્યાપક 'સહકારથી સમૃદ્ધિ'ના વિઝનને પણ વધુ મજબૂત બનાવે છે. આ વિઝન અંતર્ગત સહકારી સંસ્થાઓને સર્વસમાવેશક ગ્રામ્ય વિકાસ અને આર્થિક સશક્તીકરણના મહત્વપૂર્ણ એન્જિન તરીકે વિકસાવવાનો પ્રયાસ થઈ રહ્યો છે. જો પાયલોટ પ્રોજેક્ટ સફળ રહેશે, તો દેશભરમાં ફેલાયેલું PACSનું વિશાળ નેટવર્ક ધિરાણ, સરકારી સેવાઓ, ટેક્નોલોજી, તાલીમ અને બજાર સુધી પહોંચ—આ તમામને એક જ સ્થળે ઉપલબ્ધ કરાવતું દેશનું સૌથી વ્યાપક ગ્રામ્ય સેવા-વિતરણ તંત્ર બનશે.

NAFED અને NCCF... પાના નં. 4નું અનુસંધાન

અંતર ઘટાડવામાં મદદરૂપ બની રહી છે.

કઠોળ પર આપવામાં આવતું વિશેષ ધ્યાન ભારત માટે વ્યૂહાત્મક રીતે અત્યંત મહત્વપૂર્ણ છે. દેશમાં આવશ્યક કઠોળની સ્થાનિક ઉપલબ્ધતા વધારવા અને આયાત પરની નિર્ભરતા ઘટાડવા માટે તુવેર, અડદ અને મસૂરના ઉત્પાદનને પ્રોત્સાહન આપવામાં આવી રહ્યું છે. ખાતરીપૂર્વકની ખરીદીની વ્યવસ્થાથી ખેડૂતોને આ પાકોના વાવેતર હેઠળ વધુ જમીન લાવવા માટે વિશ્વાસ અને પ્રોત્સાહન મળશે.

મકાઈને પણ પ્રાથમિકતા ધરાવતી કોમોડિટી તરીકે સામેલ કરવામાં આવી છે, કારણ કે ઇથેનોલના ઉત્પાદન માટે મકાઈ એક મહત્વપૂર્ણ કાચો માલ બની રહી છે. મકાઈની ખેતીને પ્રોત્સાહન આપવાથી ખેડૂતોની આવક વધારવાની સાથે સ્થાનિક કૃષિ ઉત્પાદન અને સરકારના ઇથેનોલ બ્લેન્ડિંગના લક્ષ્યોને પણ એકસાથે ટેકો મળી શકે છે.

આ સમગ્ર પહેલ સરકારની સહકારી આધારિત કૃષિ વ્યૂહરચનામાં NAFED અને NCCFની વિસ્તરતી ભૂમિકાને દર્શાવે છે. ડિજિટલ નોંધણી, ખરીદી સહાય, MSPની ખાતરી અને બજાર ભાવની સ્થિતિ સ્થાપકતાને એકસાથે જોડીને બંને સંસ્થાઓ ખેડૂતો અને બજાર વચ્ચે વધુ સુવ્યવસ્થિત જોડાણ ઊભું કરી રહી છે.

સહકાર મંત્રાલયના જણાવ્યા અનુસાર, આ પહેલ વ્યાપક "સહકારથી સમૃદ્ધિ"ના વિઝન સાથે સુસંગત છે. આ વિઝન હેઠળ ખેડૂતોની આવક વધારવા, કૃષિ મૂલ્ય શૃંખલાને મજબૂત બનાવવા અને વ્યૂહાત્મક રીતે મહત્વપૂર્ણ કૃષિ કોમોડિટીઝમાં ભારતને આત્મનિર્ભર બનાવવામાં સહકારી સંસ્થાઓને મહત્વપૂર્ણ સાધન તરીકે વિકસાવવામાં આવી રહી છે.

NAFED અને NCCFના e-પોર્ટલ પર લાખો ખેડૂતોની નોંધણી

NAFED અને NCCF દ્વારા કઠોળ તથા મકાઈમાં આત્મનિર્ભરતા માટે સહકારી અભિયાનને વેગ

નવી દિલ્હી : ભારત સરકારના આત્મનિર્ભર ભારત અભિયાન હેઠળ દેશમાં કઠોળ અને મકાઈના સ્થાનિક ઉત્પાદનને વધારવા માટે મહત્વપૂર્ણ પ્રયાસો કરવામાં આવી રહ્યા છે. આ અભિયાનમાં નેશનલ એગ્રીકલ્ચરલ કો-ઓપરેટિવ માર્કેટિંગ ફેડરેશન (NAFED) અને નેશનલ કો-ઓપરેટિવ કન્ઝ્યુમર્સ ફેડરેશન (NCCF) ખેડૂતોને ખાતરીપૂર્વકનું બજાર ઉપલબ્ધ કરાવવા તેમજ સહકારી માધ્યમથી ખરીદી વ્યવસ્થાને મજબૂત બનાવવામાં મહત્વની ભૂમિકા ભજવી રહ્યા છે.

આ પહેલનો મુખ્ય ઉદ્દેશ તુવેર, અડદ અને મસૂર જેવા કઠોળનું ઉત્પાદન વધારીને આયાત પરની નિર્ભરતા ઘટાડવાનો છે. સાથે સાથે દેશના ઈથેનોલ બ્લેન્ડિંગ પ્રોગ્રામને ટેકો આપવા માટે મકાઈની ખેતીને પણ પ્રોત્સાહન આપવામાં આવી રહ્યું છે.

સહકાર મંત્રાલયના જણાવ્યા અનુસાર, NCCFના e-Samyukti પોર્ટલ પર 44.09 લાખથી વધુ ખેડૂતો, જ્યારે NAFEDના e-Samridhi પોર્ટલ પર 15.84 લાખથી વધુ ખેડૂતો નોંધણી કરાવી ચૂક્યા છે. ખેડૂતોની આ વ્યાપક નોંધણીથી રાષ્ટ્રીય સ્તરની બંને સહકારી સંસ્થાઓ ખેડૂતોને સંગઠિત ખરીદી વ્યવસ્થા સાથે જોડવામાં મહત્વની ભૂમિકા ભજવી રહી હોવાનું સ્પષ્ટ થાય છે.



તેમના ડિજિટલ પ્લેટફોર્મ અને ખરીદી નેટવર્ક મારફતે NCCF અને NAFED પૂર્વ-નોંધાયેલા ખેડૂતો માટે તેમની ઉપજની લઘુત્તમ ટેકાના ભાવ (MSP) પર ખાતરીપૂર્વક ખરીદીની વ્યવસ્થા ઊભી કરી રહ્યા છે. પરિણામે ખેડૂતોને પોતાની ઉપજ બજારમાં લઈ જવા પહેલાં જ બજાર અને ભાવ અંગે વધુ નિશ્ચિતતા પ્રાપ્ત થાય છે.

જોકે, આ વ્યવસ્થા ખેડૂતોને માત્ર MSP પર જ વેચાણ કરવા માટે મર્યાદિત કરતી નથી. મંત્રાલયના જણાવ્યા અનુસાર, જ્યારે બજારમાં પ્રવર્તમાન ભાવ MSP કરતાં વધારે હોય ત્યારે ખેડૂતો પોતાની ઉપજ ખુલ્લા બજારમાં વેચવા માટે સંપૂર્ણપણે સ્વતંત્ર રહેશે. આમ, ખેડૂતોને બજારના સારા ભાવનો લાભ લેવાની તક સાથે ખાતરીપૂર્વકની ખરીદીની સુરક્ષા પણ મળે છે.

કૃષિ માર્કેટિંગ અને ખરીદી ક્ષેત્રે NAFEDની ભૂમિકા વિશેષ મહત્વપૂર્ણ છે. તેનું વિશાળ સહકારી નેટવર્ક ખેડૂતોને એકત્રિત કરવા અને આવશ્યક કૃષિ કોમોડિટીઝની ખરીદી તથા સંચાલન માટે સંસ્થાકીય માધ્યમ પૂરું પાડે છે. બીજી તરફ, NCCF ખેડૂતોની નોંધણી અને બજાર સાથે જોડાણની પહેલો દ્વારા ગ્રાહક તથા ખરીદી સંબંધિત સમગ્ર વ્યવસ્થાને વધુ મજબૂત બનાવી રહ્યું છે. બંને સંસ્થાઓ મળીને કૃષિ ઉત્પાદન અને ખાતરીપૂર્વકની માંગ વચ્ચેનું

અનુસંધાન પાના નંબર : 3

PACS દ્વારા ગામડાના છેવાડે સેવાઓ, યોજનાઓ અને બજારો પહોંચાડવાનો પ્રયાસ

આંતર-મંત્રાલય બેઠકમાં PACSને 'વન-સ્ટોપ સર્વિસ હબ' બનાવવાની દિશામાં મહત્વપૂર્ણ પહેલ

નવી દિલ્હી : પ્રાથમિક કૃષિ ધિરાણ મંડળીઓ (PACS) મારફતે સરકારની 'વન સ્ટોપ શોપ' (OSS) પહેલને આગળ વધારવાના ઉદ્દેશ સાથે સહકાર મંત્રાલયના સચિવ ડૉ. આશિષ ભૂટાણીએ તા. 18 – 8 – 2026ને મંગળવારે નવી દિલ્હીમાં આંતર-મંત્રાલય બેઠકની અધ્યક્ષતા કરી હતી. આ પહેલ અંતર્ગત ગામડાં સ્તરની સહકારી મંડળીઓને વિવિધ સેવાઓ અને વ્યવસાયિક પ્રવૃત્તિઓના સર્વગ્રાહી કેન્દ્રોમાં પરિવર્તિત કરવાનો મહત્વપૂર્ણ પ્રયાસ કરવામાં આવી રહ્યો છે.

નવી દિલ્હીના અટલ અક્ષય ઊર્જા ભવન ખાતે યોજાયેલી આ બેઠકમાં SGoS-1 સાથે સંકળાયેલા વિવિધ વિભાગોના પ્રતિનિધિઓએ ભાગ લીધો હતો. બેઠકમાં PACSના વ્યાપક ગ્રામ્ય નેટવર્ક અને સતત વિસ્તરી રહેલા ડિજિટલ માળખાનો ઉપયોગ કરીને સરકારી સેવાઓ, કલ્યાણકારી યોજનાઓ, વિવિધ ઉત્પાદનો, તાલીમ તથા બજાર સાથેના જોડાણની સુવિધાઓ ખેડૂતો અને ગ્રામજનોના ઘરઆંગણે પહોંચાડવા



અંગે ચર્ચા કરવામાં આવી હતી.

બેઠકમાં ભાગ લેનારા વિવિધ વિભાગોને PACS મારફતે અમલમાં મૂકી શકાય તેવી યોગ્ય યોજનાઓ અને સેવાઓની ઓળખ કરવા જણાવાયું હતું. ત્યારબાદ આવી યોજનાઓને યોગ્ય PACS તથા ભૌગોલિક વિસ્તારો સાથે સાંકળી પાયલોટ ધોરણે અમલમાં મૂકવામાં આવશે અને સફળતા મળ્યા બાદ તેનું દેશવ્યાપી વિસ્તરણ કરવામાં આવશે.

આ પહેલ PACSને ગ્રામ્ય અર્થતંત્રમાં વધુ વ્યાપક ભૂમિકા રજૂ કરવાની દિશામાં મહત્વપૂર્ણ પગલું છે. અત્યાર સુધી મુખ્યત્વે ધિરાણ આપતી સંસ્થાઓ તરીકે કાર્યરત PACS હવે એવા સંકલિત ગ્રામ્ય સેવા કેન્દ્રો તરીકે વિકસિત થઈ શકે છે, જ્યાં ખેડૂતો અને ગ્રામજનોને એક જ સ્થળે વિવિધ સરકારી તથા બજાર આધારિત સેવાઓ ઉપલબ્ધ થઈ શકે.

આ વ્યવસ્થાથી ગ્રામજનોને વિવિધ

અનુસંધાન પાના નંબર : 3

મંત્રાલયની મોડલ HR નીતિમાં PACSની સ્ટાફિંગ વ્યવસ્થા બિઝનેસ વોલ્યુમ સાથે જોડાઈ

નવી દિલ્હી : કોમ્પ્યુટરાઇઝેશન અને ડિજિટલ પરિવર્તન બાદ સહકારી મંડળીઓને વધુ વ્યવસ્થિત અને વ્યાવસાયિક બનાવવા માટે સહકાર મંત્રાલયે પ્રાથમિક કૃષિ ધિરાણ મંડળીઓ (PACS), લાર્જ એરિયા મલ્ટી-પર્પઝ સોસાયટીઝ (LAMPS) અને ફાર્મર્સ સર્વિસ સોસાયટીઝ (FSS) માટે મોડલ હ્યુમન રિસોર્સ (HR) પોલિસી રજૂ કરી છે. આ નીતિમાં સ્ટાફિંગ, ભરતી, મહેનતાણું, કારકિર્દી વિકાસ, કામગીરીનું મૂલ્યાંકન તથા કર્મચારી કલ્યાણ માટે સુવ્યવસ્થિત માળખું તૈયાર કરવામાં આવ્યું છે.

આ નીતિની મહત્વની વિશેષતા એ છે કે PACSનું વર્ગીકરણ તેના વ્યવસાયના કદના આધારે કરવામાં આવશે. વ્યવસાયનું મૂલ્યાંકન અગાઉના ત્રણ વર્ષના સરેરાશ લોન અને બિન-લોન વ્યવસાયના આધારે કરવામાં આવશે. આ મુજબ PACSને A+ થી F સુધીની સાત શ્રેણીઓમાં વહેંચવામાં આવી છે અને દરેક શ્રેણી માટે લઘુત્તમ સ્ટાફિંગના ધોરણો નક્કી કરવામાં આવ્યા છે.

રૂ. 10 કરોડથી વધુના વ્યવસાય ધરાવતી PACSમાં 7 કર્મચારીઓ, જ્યારે નાની મંડળીઓમાં ઓછામાં ઓછા 2 કર્મચારીઓ જરૂરી



રૂ. 10 કરોડથી વધુનો વ્યવસાય ધરાવતી A+ શ્રેણીની PACSમાં ઓછામાં ઓછા 7 કર્મચારીઓ રહેશે. તેમાં એક સેક્રેટરી, એક મેનેજર, એક એકાઉન્ટન્ટ/આસિસ્ટન્ટ એક્ઝિક્યુટિવ, બે નિષ્ણાતો અને બે ક્લાર્ક/ડેટા એન્ટ્રી ઓપરેટર્સ (DEO)નો સમાવેશ થશે. રૂ. 5થી 10 કરોડના વ્યવસાય ધરાવતી PACSમાં 6 કર્મચારીઓ, રૂ. 3થી 5 કરોડમાં 5, રૂ. 1થી 3 કરોડમાં 4 અને રૂ. 50 લાખથી 1 કરોડના વ્યવસાય ધરાવતી PACSમાં 3 કર્મચારીઓ રાખવાના રહેશે.

તે જ રીતે રૂ. 25થી 50 લાખ અને રૂ. 25 લાખ સુધીના વ્યવસાય ધરાવતી PACSમાં ઓછામાં ઓછા 2 કર્મચારીઓ જરૂરી રહેશે. રૂ. 15 લાખ સુધીના વ્યવસાય ધરાવતી મંડળીઓમાં નિર્ધારિત શરતોને આધિન શેર કરાયેલા સેક્રેટરીની વ્યવસ્થા કરી શકાશે. જોકે, 'મેકર-ચેકર' સિદ્ધાંતને ધ્યાનમાં રાખીને કુલ સ્ટાફની સંખ્યા બે કરતાં ઓછી કરી શકાશે નહીં.

નીતિમાં વ્યવસાયના વિકાસ સાથે માનવબળમાં વધારો કરવાની જોગવાઈ પણ કરવામાં આવી છે. નિર્ધારિત વ્યવસાયના ધોરણો પ્રાપ્ત થયા બાદ વધારાના ક્લાર્ક/DEO, નિષ્ણાતો તથા મેનેજમેન્ટ અથવા એકાઉન્ટિંગ સ્ટાફની નિમણૂક કરી શકાશે. જોકે, આવી વધારાની નિમણૂક માટે નાણાકીય રોડમેપ જરૂરી રહેશે, જેમાં ત્રણ વર્ષના સમયગાળામાં PACS પોતાની આવકમાંથી પગાર અને વહીવટી ખર્ચ ઉઠાવી શકે છે તે દર્શાવવાનું રહેશે. નિર્ધારિત ધોરણો કરતાં વધુ ભરતી

અનુસંધાન પાના નંબર : 2

રાજ્ય સહકારી સંઘના અધ્યક્ષ શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીનના અતિથિવિશેષ પદે અમદાવાદ CATના નવીનીકરણ થયેલ બિલ્ડિંગનું ઉદ્ઘાટન

અમદાવાદ : અમદાવાદ સ્થિત સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલ (CAT)ના નવીનીકરણ થયેલ બિલ્ડિંગના ઉદ્ઘાટન સમારોહ અને ધ્વજવંદન કાર્યક્રમનું આયોજન તા. 15 ઓગસ્ટ, 2026ના રોજ સ્વાતંત્ર્ય દિનના પાવન અવસરે કરવામાં આવ્યું હતું. આ પ્રસંગે ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘના અધ્યક્ષશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન અતિથિવિશેષ તરીકે ઉપસ્થિત રહ્યાં હતા.



અમદાવાદ ખાતેના સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલ (CAT)ના નવીનીકરણ થયેલ ભવ્ય બિલ્ડિંગનું ઉદ્ઘાટન સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલના ચેરમેન જસ્ટિસ શ્રી રણજીત વસંતરાવ મોરેના હસ્તે કરવામાં આવ્યું હતું. આ પ્રસંગે અમદાવાદ સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલના માનનીય જસ્ટિસ શ્રી જયેશભાઈ ભૈરવીયા, માનનીય જસ્ટિસ હુકુમસિંહ, GST ટ્રિબ્યુનલ, બોમ્બેના જસ્ટિસ શ્રી રમેશ નાયર સહિતના ન્યાયમૂર્તિઓ, વરિષ્ઠ એડવોકેટશ્રીઓ, ટ્રિબ્યુનલના અધિકારીઓ-કર્મચારીઓ તથા અન્ય મહાનુભાવો ઉપસ્થિત રહ્યા હતા.

સ્વાતંત્ર્ય દિન નિમિત્તે સૌપ્રથમ ધ્વજવંદન કરી રાષ્ટ્રગાન અને વંદે માતરમ્ ગીતનું પઠન કરવામાં આવ્યું હતું.



રાષ્ટ્રધ્વજને સલામી આપી દેશની સ્વતંત્રતા અને લોકશાહી મૂલ્યો પ્રત્યે સૌએ આદર વ્યક્ત કર્યો હતો.

સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલ (CAT)ના નવીનીકરણ બિલ્ડિંગના ઉદ્ઘાટન કાર્યક્રમમાં ઉપસ્થિત સમારોહમાં મોટી સંખ્યામાં એડવોકેટશ્રીઓ, ટ્રિબ્યુનલના માનનીય જજશ્રીઓ, અધિકારીઓ તથા કર્મચારીગણ ઉપસ્થિત રહ્યા હતા. સમગ્ર કાર્યક્રમ સૌહાર્દપૂર્ણ અને ગૌરવપૂર્ણ વાતાવરણમાં સંપન્ન થયો હતો.

મહાનુભાવોનું શાલ અને પુષ્પગુચ્છ દ્વારા અભિવાદન કરવામાં આવ્યું હતું. આ પ્રસંગે ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘના અધ્યક્ષ શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીનનું અમદાવાદ સેન્ટ્રલ એડમિનિસ્ટ્રેટિવ ટ્રિબ્યુનલના માનનીય જસ્ટિસ શ્રી જયેશભાઈ ભૈરવીયાએ શાલ ઓઢાડી તથા પુષ્પગુચ્છ અને પુસ્તક અર્પણ કરી ભાવભર્યું સન્માન કર્યું હતું.

આ પ્રસંગે ટ્રિબ્યુનલના ચેરમેન માનનીય જસ્ટિસ શ્રી રણજીત વસંતરાવ મોરે દ્વારા ટ્રિબ્યુનલને લાંબા સમયથી સેવાઓ આપનાર સિનિયર એડવોકેટશ્રીઓનું સન્માનપત્ર અર્પણ કરી સન્માન કરવામાં આવ્યું હતું. સિનિયર એડવોકેટશ્રીઓની કાનૂની ક્ષેત્રે તથા ટ્રિબ્યુનલની કામગીરીમાં આપેલી સેવાઓને બિરદાવવામાં આવી હતી.

ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘની શુભેચ્છા મુલાકાત

વિદ્યાર્થીઓ સહકારી ક્ષેત્રે જોડાઈને કર્મચારી કે માલિક તરીકે કારકિર્દી નક્કી કરી શકે છે : શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન

અમદાવાદ : ગુજરાત રાજ્ય સહકારી સંઘની એક દિવસીય શુભેચ્છા મુલાકાતે તા. 17 ઓગસ્ટ, 2026ના રોજ બનાસકાંઠા જિલ્લાના પાલનપુરની સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.નું પ્રતિનિધિ મંડળ રાજ્ય સહકારી સંઘના અધ્યક્ષશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીન સાથે વાર્તાલાપ કરી સહકારી મંડળીની પ્રવૃત્તિઓ વિકસાવવા માટે માર્ગદર્શન મેળવવાના હેતુસર રાજ્ય સહકારી સંઘની મુલાકાતે આવ્યા હતાં.



રાજ્ય સહકારી સંઘના અધ્યક્ષશ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીને સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.ના પ્રતિનિધિ મંડળને આવકારી સહકારનું મહત્વ સમજાવતા જણાવ્યું હતું કે, સહકારી પ્રવૃત્તિ વિશ્વના 118 જેટલાં દેશોમાં ચાલી રહી છે અને નાના તથા મધ્યમ વર્ગના આર્થિક ઉપાર્જનમાં શ્રેષ્ઠ સાધન તરીકે પૂરવાર થઈ છે. સંયુક્ત રાષ્ટ્ર સંઘ (યુનો) એ વિશ્વમાં વિવિધ દેશના ટકાઉ આર્થિક વિકાસમાં સહકારી મોડેલના મહત્વને સ્વીકારી 2025ના વર્ષને 'કૉ-ઓપરેટિવ્સ બિલ્ડ ધ બેટર વર્લ્ડ' વિષયવસ્તુ રાખી આંતરરાષ્ટ્રીય સહકારી વર્ષ તરીકે ઉજવ્યું હતું. આમ યુનો પણ માને છે કે, વિશ્વને સારું બનાવવું હશે તો તે સહકારથી થશે. તેજ રીતે આપણા વડાપ્રધાનશ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીએ દેશમાં સમૃદ્ધિ અને આત્મનિર્ભરતા લાવવા 'સહકારથી સમૃદ્ધિ'નું સૂત્ર આપ્યું છે. એટલે તેઓ પણ માને છે કે, સહકારી પ્રવૃત્તિથી રાષ્ટ્ર સમૃદ્ધ બની શકશે. આથી 75 વર્ષ પછી દેશમાં સહકાર મંત્રાલયની રચના કરી તેની જવાબદારી સહકારના જાણકાર શ્રી અમિતભાઈ શાહને સોંપી છે. સહકારથી સમૃદ્ધિના વિઝનને સાકાર કરવા ગૃહ અને પ્રથમ સહકાર મંત્રીશ્રી અમિતભાઈ શાહના નેતૃત્વ હેઠળ સહકાર મંત્રાલયે સહકારી પ્રવૃતિમાં જે ખામીઓ હતી ત્રૂટીઓ હતી તે દૂર કરી રહ્યાં છે. પરિણામે સહકારી ક્ષેત્રમાં મહત્વનું પરિવર્તન જોવા મળી રહ્યું છે. સહકારી ક્ષેત્રે અનેક રોજગારીની તકોનું નિર્માણ થશે.

સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની



શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.ને સફળ કરવા બાબતે દેશની સફળ સહકારી મંડળીઓના ઉદાહરણ આપી શ્રી અમીને જણાવ્યું હતું કે, તમારી મંડળીએ 2 વર્ષમાં 16 લાખનો નફો કર્યો છે. તમે 10 વર્ષ પછી ક્યાં હશો તે વિચારો.. આજે બદલાતા માહોલમાં સહકારી મંડળીઓએ સમયની માંગ પ્રમાણે આધુનિક ટેક્નોલોજી અપનાવી, પારદર્શક વહીવટ, પ્રોફેશનલ મેનેજમેન્ટ, મંડળીમાં વિવિધ સેવાઓ વધારી સભાસદો સુધી પહોંચાડી અને ચોક્કસ ધ્યેય વાળા સશક્ત નેતૃત્વ દ્વારા મંડળીઓ સફળ બને છે. કોલેજના વિદ્યાર્થી તરીકે તમને ખબર હોવી જોઈએ કે, સહકારી ક્ષેત્ર વિશાળ ક્ષેત્ર છે અને અહીં અનેક રોજગારીની તકો રહેલી છે. કોલેજના વર્ષો કેરિયરના વર્ષો હોય છે. ડીગ્રી મેળવ્યા પછી શું કરવું તે સૌથી મોટો પ્રશ્ન છે, બધા જ શિક્ષિતોને નોકરી મળતી નથી ત્યારે તેમણે ડ્રિપેશનમાં ગયા વગર સહકારી પ્રવૃત્તિને જાણો, સહકારી પ્રવૃત્તિને સમજો, સહકારી ક્ષેત્ર જોડાઈને કારકિર્દી બનાવો. સહકારી ક્ષેત્ર એવું ક્ષેત્ર છે જ્યાં તમે કર્મચારી કે માલિક તરીકે પણ કારકિર્દી નક્કી કરી શકો છો.

સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.ને કઈ રીતે ઉચ્ચશિખરે પહોંચાડી શકાય તેના જવાબમાં શ્રી અમીને જણાવ્યું હતું કે, તમે તમારા સભાસદોની સંખ્યામાં વધારો કરો, થાપણો મેળવો, અને હાલ કરકસરથી વહીવટ કરી મંડળીના પોતાના ભંડોળમાં વધારો કરો, આજુ બાજુમાં મંડળી દ્વારા વિવિધ ચીજ વસ્તુઓનું વેચાણ કરી નફો વધારો આમ કરવાથી પાંચ દશ વર્ષમાં તમારી સંસ્થાનું કદ મોટું થઈ શકશે.

પ્રાસંગિક ઉદ્બોધન કરતાં રાજ્ય સંઘના એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર ડૉ. રાજેન્દ્રભાઈ ત્રિવેદીએ જણાવ્યું હતું કે, શ્રી ઘનશ્યામભાઈ અમીનના જીવનમાંથી ઘણું શીખવાનું છે. તેમણે ગામડાની અસલાલી સેવા સહકારી મંડળીથી ઈન્ટર નેશનલ કો-ઓપરેટિવ એલાયન્સ સુધી નેતૃત્વ પૂરું પાડ્યું છે. એટલે મોટા ધ્યેય સાથે વિદ્યાર્થિનીઓએ આગળ વધવું જોઈએ. જેવું વિચારશો તે પ્રમાણે તમારા જીવનમાં થશે. વિદ્યાર્થિનીઓએ સહકારિતાને જીવનમાં ઉતારી સશક્ત બનવું જોઈએ.

શ્રી સોળગામ લેઉવા પાટિદાર પ્રગતિ મંડળ, પાલનપુરના પ્રમુખ, ભાજપ પાલનપુર તાલુકા પ્રમુખ તથા બનાસકાંઠા જિલ્લા સહકારી સંઘના એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર શ્રી રમેશભાઈ પટેલે સ્વસ્તિક મહિલા કૉલેજની દીકરીઓની શાખ અને ગ્રાહક સહકારી મંડળીઓ લિ.ની રચના બાબતે વિગતો આપી જણાવ્યું હતું કે, હું સમાજને

અનુસંધાન પાના નંબર : 2

Publisher, Printer & Editor : Dr. Rajendra C. Trivedi, Owner : Gujarat State Cooperative Union, 'SAHYOG', Relief Road, Ahmedabad-380001 Published From : Gujarat State Cooperative Union, 'SAHYOG', Relief Road, Ahmedabad-380001 Printed at : Bhaskar Printing Press, Survey No. 148-P, Near Naagdevta Temple, Changodar-Bavla Highway, Ta. Sanand, Dist. Ahmedabad, Gujarat.
SAHAKAR GUJARATI FORT-NIGHTLY RNI NO. 1850/57 Regd under postal Regn. No. GAMC-105/2024-2026 valid upto 31-12-2026 issued by the SSPO's, Ahmedabad city on permitted to post at and Ahmedabad unaccountable L1 on 5th and 20th of every month. License to post without prepayment of postage No. PMG/NG/026/2024-2026 Published on 05-09-2026

ધી ભાવનગર ડિસ્ટ્રિક્ટ કો-ઓપરેટિવ બેન્ક લિ.

તારીખ 31મી માર્ચ, 2026ના રોજનું સરવૈયું

તા. 31-03-2025	ભંડોળ તથા દેવું	તા. 31-03-2026	તા. 31-03-2026
	1. શેર ભંડોળ		
	(1) અધિકૃત		
2,00,000,000.00	'અ' વર્ગના 2,00,000 શેરોદરેક રૂા.1000-00ના	2,00,000,000.00	
1,00,00,00,000.00	'બ' વર્ગના 10,00,000 શેરો દરેક રૂા.1000-00 ના		
1,20,00,00,000.00			1,20,00,00,000.00
	(2) વસૂલ આવેલુ શેરભંડોળ		
	'બ' વર્ગના 778802 શેરો દરેક ના રૂા.1000-00		
73,52,82,000.00	બ. સહકારી સંસ્થાઓ	77,88,02,000.00	
---	ક. રાજય સરકારશ્રી	---	
73,52,82,000.00			77,88,02,000.00
	2. રિઝર્વ ફંડ અને બીજા ફંડો		
29,07,17,982.09	(1) રિઝર્વ ફંડ	33,59,51,412.09	
23,17,65,544.00	(2) એગ્રી ક્રેડિટ સ્ટેબીલાઈઝેશન ફંડ	26,57,33,510.00	
3,53,82,785.20	(3) બિલ્ડિંગ ફંડ	4,27,58,885.20	
50,30,336.00	(4) ડિવિડન્ડ ઈકવીલાઈઝેશન ફંડ	55,30,336.00	
2,90,444.33	(5) પબ્લિક પરપઝ ફંડ	2,90,444.33	
26,09,600.00	(6) ખેતી વિકાસ ફંડ	31,09,600.00	
---	(7) બીજા ફંડો અને રિઝર્વ	---	
22,33,76,717.00	ક. ડુબત અને શકમંદ લ્હેણા સામે ફંડ	22,33,76,717.00	
3,00,00,000.00	ખ. ઈન્વેસ્ટમેન્ટ ડેપ્રીસીએશન ફંડ	3,00,00,000.00	
64,62,500.00	ગ. ટેકનોલોજી એડપ્શન ફંડ	64,62,500.00	
1,22,533.00	ઘ. સ્ટેટ લેવલ પ્રોજેક્ટ ફંડ	1,22,533.00	
26,72,79,765.86	ચ. ખરાબ અને શકંમદ લેણા(ઈ.ટે.કલમ 36-(1)(7)	26,72,79,765.86	
9,43,56,592.00	છ. સ્પેશ્યલ બેડ ડેબ્ટ રિઝર્વ ફંડ (67-એ)	12,13,71,592.00	
4,52,63,587.00	જ. રીવેલ્યુએશન રિઝર્વ બિલ્ડિંગ ફંડ	4,07,37,228.00	
6,05,30,000.00	ઝ. રીવેલ્યુએશન રિઝર્વ જમીન ફંડ	6,05,30,000.00	
3,47,00,000.00	ટ. ઈન્વેસ્ટમેન્ટ ફ્લક્યૂએશન રિઝર્વ	4,47,00,000.00	
1,32,78,88,386.48			1,44,79,54,623.48
	3. ગૌણ રાજ્ય ભાગીદારી નિધિ:-		
---	(1) મધ્યસ્થ સહ.બેન્કોના શેરભંડોળ માટે	---	
42,340.00	(2) પ્રાથમિક ખેતિવિષયક મંડળીઓના શેરફાળામાં	42,340.00	
	(3) બીજી મંડળીઓના શેરફાળા માટે	---	
42,340.00			42,340.00
	4. થાપણો અને બીજા ખાતાઓ:		
	1. બાંધી મુદતી થાપણો:		
8,09,55,80,418.41	અ. વ્યક્તિઓ	9,27,60,35,078.38	
1,63,54,95,768.81	બ. બીજી મંડળીઓ	1,89,70,29,862.87	
14,48,43,914.00	ક. અર્બન સહ.બેંકો	12,58,40,642.00	
	2. બચત થાપણો:		
8,77,00,25,629.94	અ. વ્યક્તિઓ	9,95,39,04,837.52	
48,33,81,083.64	બ. બીજી મંડળીઓ	32,72,90,922.75	
---	ક. અર્બન સહ.બેંકો	---	
	3. ચાલુ થાપણો:		
27,58,59,430.04	અ. વ્યક્તિઓ	31,66,76,683.29	
6,23,27,261.50	બ. અર્બન સહ.બેંકો	2,90,90,712.09	
2,09,65,59,828.01	ક. બીજી મંડળીઓ	82,45,16,937.95	
32,94,035.00	**4. કોલ અને ટૂંકી નોટિસની થાપણો (મંડળીઓ)**	29,16,519.00	
21,56,73,67,369.35			22,75,33,02,195.45
	5. કરજ :		
	1. ગુજરાત સ્ટેટ કો.ઓપ.બેંકમાંથી		
	અ. ટૂંકી મુદત લોન રોકડ શાખ અને ઓવર ડ્રાફટ		
	જે પૈકી નીચેના તારણ સામે		
	(અ) સરકારી અને બીજી માન્ય જામીનગીરી		
2,84,50,00,000.00	(બ) બીજી વાસ્તવિક જામીનગીરી	2,05,00,00,000.00	
	બ. મધ્યમ મુદત લોન		
	જે પૈકી નીચેના તારણ સામે		
	(અ) સરકારી અને બીજી માન્ય જામીનગીરી		
1,19,73,20,274.00	(બ) બીજી વાસ્તવિક જામીનગીરી	79,33,27,510.00	
	3. અન્ય રીતે મળેલી લોનો (વિગત)		
---	(અ) નાબાર્ડ ડાયરેક્ટ લેન્ડિંગ લોન	---	
---	(બ) ગુજરાત સ્ટેટ કો.ઓપ.બેંકમાંથી (ઓવરડ્રાફટ)	---	
4,04,23,20,274.00			2,84,33,27,510.00
13,59,85,078.29	6. (અ) રાઈટ ઓફ એકાઉન્ટ (સામી બાજુ પ્રમાણે)	11,90,34,633.59	
3,12,68,612.50	(બ) અનક્લેઈમ DEAF (RBI) (સામી બાજુ પ્રમાણે)	5,84,19,383.81	17,74,54,017.40
---	**7. શાખાઓના હવાલા:**		592.00
27,37,53,822.91	**8. મુદત વિતેલ વ્યાજ સામે અનામત**		12,48,30,759.28
38,51,34,006.17	**9. ચુકવવાપાત્ર વ્યાજ**		44,88,89,776.98
3,25,00,000.00	**10. કન્ટીજન્ટ પ્રોવિઝન અગેઈન્સ્ટ સ્ટાનન્ડર્ડ એસેટસ**		4,00,00,000.00
	11. બીજી જવાબદારીઓ		
277,496.25	ક. ડી ડી પેયેબલ	11,86,933.25	
6,50,00,000.00	ખ. ઈન્કમટેક્ષ પ્રોવિઝન	7,00,00,000.00	
69,620.00	ગ. ચૂકવવાપાત્ર ડિવિડન્ડ	58,680.00	
2,51,05,445.59	ચ. પરચુરણ રકમો	14,86,68,880.37	
4,00,45,058.00	છ. સબસિડી રિઝર્વ	2,96,92,875.00	
13,04,97,619.84	જ. પ્રોવિઝન ફોર ફ્રોડ	9,86,26,000.00	34,82,33,368.62
	12. નફો અને નુકસાન: (નફો)		
	આગલા વર્ષથી ખેંચાયેલ નફો		
	ગયા વર્ષના નફા નુકસાન ખાતા મુજબ નફો		
	સરવાળો....		
	બાદ: ગત સા.સભાના ઠરાવ		
	મુજબ નફાની ફાળવણી આગળ ખેંચેલ નફો		
18,01,00,000.00	ઉમેરો: ચાલુ વર્ષના નફા નુકસાન ખાતા મુજબ નફો		20,25,00,000.00
28,84,21,39,509.54	**કુલ સરવાળો..**		**29,16,53,37,183.21**
	આકસ્મિક જવાબદારીઓ		
	1) આપવામા આવેલી ગેરંટી અંગેની બાકી રહેતી જામીનગીરીઓ	---	
1,51,00,000.00	2) લેટર ઓફ ક્રેડિટ	1,48,00,000.00	
3,12,68,612.50	3) અન્ય DEAF વીથ આર.બી. આઈ.	5,84,19,383.81	

તા. 31-03-2025	મિલકત તથા લ્હેણુ	તા.31/03/2026	તા. 31/03/2026
	1. રોકડ.		
3,50,21,93,632.00	1. રોકડ હાથ ઉપર	3,39,39,60,005.00	
3,50,21,93,632.00			3,39,39,60,005.00
	2. બીજી બેંકોમાં પૂરાંત		
1,22,52,60,411.20	1. ચાલુ ખાતામાં	1,63,78,48,524.75	
---	2. બચત થાપણ ખાતામાં	---	
5,15,00,00,000.00	3. બાંધી મુદત ખાતામાં (એમ.એ.સ્કીમ ડિપોઝિટ)	2,73,50,00,000.00	
6,37,52,60,411.20			4,37,28,48,524.75
---	3. કોલ અને ટૂંકી મુદતના નાણાં	---	---
	4. રોકાણો		
5,24,54,05,250.00	1. મધ્યસ્થ અને રાજય સરકારશ્રીની જામીનગીરીમાં	4,74,04,68,750.00	
	2. સહકારી સંસ્થાઓના શેરોમાં		
	(નીચે ન.5 માં જણાવ્યા સિવાયના)		
3,48,20,000.00	ક. ગુજ.સ્ટેટ કો.ઓ.બેંક લિ, અમદાવાદ	3,17,25,000.00	
---	ખ. ગુજ.સ્ટેટ કો.ઓ.માર્કે. ફેડ. લિ.,અમદાવાદ	---	
10,00,00.00	ગ. ઈન્ડિયન ફાર્મર્સ ફર્ટી. કો. ઓ. સો. લિ.,	1,00,000.00	
25,000.00	ઘ. કૃષક ભારતી કો.ઓ.લિ., શેર	25,000.00	
---	બીજા રોકાણો	---	
---	ક. ગુજ.સ્ટેટ ફર્ટીલાઈઝર્સ ફાં લિ,ના ઈકવીટી શેરોમાં	---	
	(દાર્શનીક કિંમત રૂા.33,680)		
250.00	ખ. ન્યૂ શાંતિ નિકેતન કો.ઓ.હાઉસીંગ. સો.લિ.,	250.00	
200.00	ગ. મહાવિર પેલેસ એસોસીએશન શેર	200.00	
---	ઘ. નોન એસ.એલ.આર. મ્યુચલ ફંડ	---	
5,28,03,50,700.00			4,77,73,59,200.00
	5. ગૌણ રાજય ભાગીદારી નીધીનું રોકાણ:		
---	1. મધ્યસ્થ સહકારી બેંકોના શેરોમાં	---	
42,340.00	2. પ્રાથમિક ખેતિવિષયક સહકારી મંડળીઓના શેરોમાં	42,340.00	
---	3. બીજી મંડળીઓના શેરમાં	---	
42,340.00			42,340.00
	6. ધિરાણ		
11,85,18,86,315.05	1. ટૂંકી મુદત,રોકડશાખ,ઓવરડ્રાફટ અને વટાવેલ બીલો	13,913,260,491.18	
	તે પૈકી નીચેના તારણો સામે		
	--- 1. સર અને બી.મા.જા	---	
	2. બીજી વાસ્તવિક જા. 13,58,33,62,769.48		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી વ્યક્તિઓ પાસે બાકી 2,68,34,84,593.37		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી મુદત વિતેલ રકમ 51,73,86,000.00		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી ડુબત અને શકમંદ લહેણુ (એન.પી.એ.) 32,89,72,327.10		
27,14,22,843.81	**2.મધ્યમ મુદત**	29,35,82,458.54	
	તે પૈકી નીચેના તારણો સામે		
	--- 1. સર. અને બીજી માન્ય જામીનગીરી	---	
	--- ૨.બીજી વાસ્તવિક જામીનગીરી 29,12,76,607.54		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી વ્યક્તિઓ પાસે બાકી 5,20,92,203.75		
	ઉપરના ધિરાણો પૈકી મુદત વિતેલ રકમ 12,00,82,000.00		
	ઉપરના ધિરાણો પૈકી ડુબત અને શકમંદ લહેણું (એન.પી.એ.) 11,78,47,117.25		
3,54,28,618.50	**3.લાંબી મુદત**	4,46,88,568.50	
	તે પૈકી નીચેના તારણો સામે		
	--- 1. સર.અને બીજી માન્ય જા.	---	
	2. બીજી વાસ્તવિક જા. 4,46,88,568.50		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી વ્ય.ઓ.પાસે લહેણુ (સ્ટાફ) 2,71,37,223.50		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી મુદત વિતેલ લહેણુ 11,57,000.00		
	ઉપરના ધિરાણ પૈકી ડુબત અને શકમંદ લહેણુ (એન.પી.એ.) 11,25,873.00		
12,15,87,41,777.36			14,25,15,31,518.22
63,70,92,940.47	**7. મળવાપાત્ર વ્યાજ:**		72,78,14,298.47
---	તે પૈકી મુદત વિતેલ 18,63,84,642.36	---	
---	ડુબત અને શંકાસ્પદ (એન.પી.એ.) 10,89,84,458.47	---	
13,59,85,078.29	**8. (અ) રાઈટ ઓફ એકાઉન્ટ (સામી બાજુ પ્રમાણે)**	11,90,34,633.59	
3,12,68,612.50	(બ) અનક્લેઈમ DEAF (RBI) (સામી બાજુ પ્રમાણે)	5,84,19,383.81	17,74,54,017.40
---	**9. શાખાના હવાલા**	---	---

મિલકતનો પ્રકાર	મિલકત	ઘસારા ફંડ	
36,66,881.50	10. મોટર	73,50,358.00	44,16,852.80	29,33,505.20
37,29,494.67	11. મકાન	1,70,96,767.24	1,37,40,222.05	33,56,545.19
8,74,623.00	12. જમીન	8,74,623.00	---	8,74,623.00
45,17,996.51	13. ફર્નીચર	1,76,46,267.74	1,13,41,037.05	63,05,230.69
151,88,185.48	14. લોકર	4,73,56,341.18	1,67,97,365.76	3,05,57,975.42
28,29,965.59	15. ઈલેક્ટ્રીક ઈક્વિપમેન્ટ	2,36,32,525.05	2,00,41,749.06	35,90,775.99
1,68,468.27	16. ATM	1,34,34,093.00	1,13,71,297.88	20,62,795.12
38,697.42	17. ઈલેક્ટ્રીક કેબલ ફીટીંગ	1,43,459.02	1,08,633.02	34,826.00
72,83,897.20	18. કોમ્પ્યુટર હાર્ડવેર	5,13,28,412.85	4,38,49,596.64	74,78,816.21
1,64,675.48	19. કોમ્પ્યુટર સોફ્ટવેર	2,64,22,057.00	2,64,05,942.14	16,114.86
4,52,63,587.00	20. રીવેલ્યુએશન બિલ્ડિંગ	(ઘસારો બાદ)		4,07,37,228.00
60,530,000.00	21. રીવેલ્યુએશન જમીન (ઘસારો બાદ)			6,05,30,000.00
4,38,076,644.40	**22. સબવેન્સન વ્યાજ રીસીવેબલ**			6,10,97,40,604.40
	23. બીજી મિલકતો :			
6,48,52,036.34	(1) પરચુરણ રકમો		10,69,26,211.24	
2,285,817.76	(2) અન્ય મિલ્કતો		56,78,374.03	
67,500,000.00	(4) એડવાન્સ ઈન્કમટેક્ષ		7,90,00,000.00	
2,222,410.45	(5) સ્ટેશનરી અને સ્ટેમ્પ		24,59,543.37	
2,010,636.65	(6) ડીફર્ડ ટેક્ષ એસેટસ		20,44,110.65	
	24. બેન્કિંગ સિવાયની મિલકતો			19,61,08,239.29
	25. નુકસાન			
28,84,21,39,509.54	**કુલ સરવાળો....**			**29,16,53,37,183.21**

ઓડિટરશ્રી
બી.જે.પટેલ એન્ડ જે.એલ.શાહ
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટસ

જે.કે.કેવડીયા
મેનેજર

આર.ડી.સરવૈયા
સી.ઈ.ઓ.

કેશુભાઈ એચ. નાકરાણી
દીપકભાઈ કે. માલાણી
રવજીભાઈ જે. રાજપરા
ભાવનાબેન જે. જાડેજા
દામજીભાઈ પી. મોરડિયા
સુરજીતસિંહ એમ. ગોહિલ
અમિતભાઈ એમ. લવતુકા

કાન્તિભાઈ સી. ધાંધલ્યા
(વાઈસ ચેરમેન)
નાગજીભાઈ એમ. વાઘાણી
જીલુભાઈ એચ. ભુકણ
અજીતસિંહ વી. ગોહિલ
વલ્લભભાઈ આર. કટારીયા
હરદેવસિંહ જે. પરમાર
(જી. એસ. સી. બેન્ક)

રસીકભાઈ એ. ભીંગરાડીયા
(ચેરમેન)
માનસંગભાઈ ડી. નકુમ
ભુપતભાઈ જે. બારૈયા
બળદેવસિંહ આર. સરવૈયા
ડિસ્ટ્રિક્ટ રજિસ્ટ્રારશ્રી
(સહકારી મંડળીઓ)

ધી ભાવનગર ડિસ્ટ્રિક્ટ કો-ઓપરેટિવ બેન્ક લિ.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To,
The Members,
The Bhavnagar District Co-operative Bank Ltd.,
Bhavnagar
Report on the Audit of the Financial Statements

1. Disclaimer of Opinion
We have audited the accompanying Financial Statements of The Bhavnagar District Co-operative Bank Ltd, Bhavnagar, as on 31st March 2026, which comprises of Balance Sheet as at 31st March 2026, the statement of Profit and Loss for the year then ended, Cash Flow Statement for the year then ended, and Notes to Accounts together with Significant Accounting Policies and Other Explanatory Information in which are included the accounts of 88 Branches of the Bank and its Head Office.
We do not express an opinion on the accompanying financial statements of the Bank. Because of the significance of the matters described in the 'Basis for Disclaimer of Opinion' section of our report, we have not been able to obtain sufficient appropriate audit evidence to provide a basis for an audit opinion on these financial statements.

2. Basis for Disclaimer of Opinion
The 'Basis for Disclaimer of Opinion' is sub-divided into (A) matters constituting limitations on the scope of audit (inability to obtain sufficient appropriate audit evidence), and (B) matters where audit evidence has been obtained but the financial statements are materially misstated. Both categories, taken individually and in the aggregate, are considered by us to be both material and pervasive to the financial statements as a whole.

2A : Matters constituting limitations on the scope of audit (Inability to obtain sufficient appropriate audit evidences)

2A (i) : Cyber Security Incident of March 2026 - Integrity of CBS Data and and limitation on Audit Scope

During the financial year ended 31 March 2026, the Bank's Core Banking System (CBS) was subjected to a cyber security attack, first identified on 7 March 2026, resulting in unauthorised and suspicious transactions, resulting in a quantified financial loss of Rs.7,35,02,000/-, consequent upon which the Management suspended the entire CBS and all CBS-linked services with effect from 9 March 2026. As on the Balance Sheet date of 31 March 2026, out of 18 banking services/systems affected, 15 services - including NPCI H2H, CTS Clearing, NEFT/RTGS Debit, UPI, ATMs, ATM Cards, Micro ATM. Mobile Application, PFMS, PMJJBY/PMSBY and reconciliation/portal services remained non operational, with two services (Mobile Application and ATMs) yet to be restored even as on the date of this Report. Consequently, system-generated period-end balances and reconciliations pertaining to the affected systems are not carried out. Given that the CBS is the sole platform on which substantially all transactions of the Bank are initiated, processed, recorded and reported, the Bank's response in terms of containment, eradication, restoration, and post-incident integrity assurance has a direct and pervasive bearing on

અનુસંધાન... પાના નં. 6

તારીખ 31મી માર્ચ, 2026ના પૂરા થતા વર્ષના નફા-નુકસાનના હિસાબો

તા.31/3 2025		ખર્ચ	તા.31/3/2026	તા.31/3/2026
1,09,66,92,880.10	1. અ.	વ્યાજ : થાપણો અને કર્જ વિ	1,232,074,868.61	
93,49,597.22	બ.	ગવર્નમેન્ટ સિક્યુરીટી ઉપર ચુકવેલ વ્યાજ	---	
1,10,60,42,477.32				
28,25,27,667.00	2. (1)	પગાર તથા મોધવારી ખર્ચ	30,25,96,012.00	
4,04,07,722.00	(2)	સ્ટાફ ગ્રેચ્યુઈટી વિમા પ્રીમિયમ	6,00,74,978.00	
31,629.00	(3)	સ્ટાફ બેનીફીટ ખર્ચ	4,406.00	
34,678.00	(4)	લીવફેરખર્ચ	45,481.00	
24,37,419.00	(5)	મેડિકલ સહાય	25,36,311.00	
3,29,792.50	(6)	સબ સ્ટાફ યુનીફોર્મ ખર્ચ	40,907.00	
5,54,41,740.00	(7)	લીવ એનકેશમેન્ટ	6,38,29,305.00	
2,68,55,888.00	(8)	સ્ટાફ પ્રોવિડન્ટ ફંડ અને સ્ટાફ પ્રો.ફંડ એડમી.ચાર્જ	2,69,57,936.00	
40,80,66,535.50				45,60,85,336.00
2,77,875.00	3. (અ)	ડાયરેક્ટર્સ અને શાખા સમિતિ પ્રવાસ ખર્ચ	3,21,040.00	
1,41,675.00	(બ)	ડાયરેકટર્સ એલાઉન્સીઝ	1,54,325.00	475,365.00
1,16,37,399.84	4.	ભાડુ કરવેરા,વીમો લાઈટ વગેરે		14,094,136.39
12,03,464.00	5.	લીગલ ફી		603,654.00
37,62,064.00	6.	ઓડિટ ફી		3,829,181.00
16,09,747.00	7.	કન્સલટીંગ ચાર્જીસ		877,662.00
11,99,494.42	8. (અ)	તાર,ટપાલ ખર્ચ	28,38,620.00	
2,51,111.00	(બ)	ટેલિફોન ખર્ચ	4,67,364.33	33,05,984.33
1,10,47,704.69	9.	ઘસારો		95,85,505.74
71,815.00	10.	મિલકત મરામત		80,600.00
19,73,153.36	11. (અ)	સ્ટેશનરી અને પ્રિન્ટીંગ ખર્ચ	21,61,171.43	
5,37,904.00	(બ)	જાહેરાત અને સહકારી પ્રચાર ખર્ચ	5,68,629.00	27,29,800.43
22,96,375.14	12. (અ)	પરચુરણ ખર્ચ	61,14,705.64	
378,956.00	(ક)	મોટર ખર્ચ / રીકવરી ખર્ચે (વાહનને લગતો)	5,27,265.00	66,41,970.64
1,166,983.00	13.	ડિઝલ તથા પેટ્રોલ ખર્ચ		9,91,147.00
16,75,877.50	14.	કોમ્પ્યુટર હાર્ડવેર અને સોફ્ટવેર		21,98,545.50
29,96,628.00	15.	સિક્યુરીટી સર્વિસ ચાર્જ		22,21,295.00
8,652.00	16.	ગુજરાત લેબર વેલ્ફેર ફંડ બેન્ક ફાળો		9,636.00
21,72,723.50	17	કે.સી.સી એક્સિડેન્ટ વિમા પ્રીમિયમ		18,81,609.67
6,01,939.00	18.	કો.ઓપરેટિવ ટેઈનીંગ ખર્ચ		6,40,640.00
1,97,47,390.00	19.	સી બી એસ ભાડા ખર્ચ		1,99,09,571.00
8,93,950.00	20.	રીકુટમેન્ટ ખર્ચ		-
21,414.57	21.	મિલ્કત વેચાણ ખોટ		1,279.29
2,37,44,827.00	22.	ડિપોઝિટ ઈન્સ્યોરન્સ પ્રીમિયમ		2,81,39,869.73
13,21,271.00	23.	ગવર્નમેન્ટ સિક્યુરીટી એમોટાઈઝેશન ખર્ચ		13,21,274.00
2,779,672.00	24.	એ.જી.એમ. તથા અન્ય મિટિંગ ખર્ચ		6,88,237.00
19,66,828.60	25.	એ.એમ. સી. ખર્ચ		21,76,718.00
34,39,410.52	26.	એ.ટી.એમ. ખર્ચ		27,16,595.02
10,000.00	27.	ડોનેશન ખર્ચ		10,000.00
450,636.00	28.	પાણીનો ખર્ચ		4,53,690.00
3,103,163.51	29.	જી એસ ટી ખર્ચ		15,49,361.51
1,678,494.00	30.	કોમ્પ્યુટર સોફ્ટેવર/ લાઈસન્સ ખર્ચ		2,05,449.00
4,55,765.00	31.	સ્ટાફ ભાડા ભથ્થા ખર્ચ (રેમીટન્સ)		6,00,299.00
1,89,952.00	32.	તપાસણી ખર્ચ		1,71,402.00
1,99,497.00	33.	રીકવરી ખર્ચ		15,500.00
8,29,120.00	34.	ઈન્કમટેક્ષ ખર્ચ		---
10,35,570.33	35.	UPI ખર્ચ		16,40,142.99
36,200.00	36.	ગોલ્ડ વેલ્યુએશન ખર્ચે		1,09,400.00
---	37.	આંતરરાષ્ટ્રિય સહકારીતા - 2025 ખર્ચ		14,34,458.00
---	38	સી.એમ.એસ. વાહન સર્વિસ ખર્ચ		12,52,303.00
---	39.	માઈક્રો એ.ટી.એમ. કમીશન ખર્ચ		70,10,958.77
---	40.	પ્રોવિઝન ફોર ફ્રોડ		251,24,000.00
---	41.	પ્રોવિઝન ફોર સાયબર ફ્રોડ		735,02,000.00
2,08,863.35	42.	ડીફર્ડ ટેક્ષ ખર્ચ		---
	43.	જોગવાઈઓ		
47,00,000.00	(1.	સ્ટાન્ડર્ડ એસેટ્સ સામે કન્ટીજન્ટ પ્રોવિઝન		75,00,000.00
---	(2.	મુક્ત વિતેલ વ્યાજ અંગે રિઝર્વ ફંડ		---
6,50,00,000.00	(3.	ઈન્કમટેક્ષ પ્રોવિઝન ખર્ચ		6,78,90,840.00
13,75,016.24	(4.	ખરાબ અને શકંમદ લેણા(ઈ.ટે.કલમ 36-(1)(7અ)		---
1,69,23,07,595.39	સરવાળો			19,81,750,285.62
18,01,00,000.00	નફો (સરવૈયામાં લઈ ગયા તે)			2,02,500,000.00
1,87,24,07,595.39	કુલ સરવાળો			21,84,250,285.62

ઓડિટરશ્રી
બી.જે.પટેલ એન્ડ જે.એલ.શાહ
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટસ

જે.કે.કેવડીયા
મેનેજર

આર.ડી.સરવૈયા
સી.ઈ.ઓ.

તા. 31-3-2025		આવક	તા. 31-3-2026	તા. 31-3-2026
1,52,82,72,772.54	1. એ.	વ્યાજ અને વળતર	1,74,06,13,950.92	
28,34,65,406.89	બ.	ગવર્નમેન્ટ સિક્યુરીટી ઉપર મળેલ વ્યાજ	30,93,48,961.11	
1,81,17,38,179.43				2,04,99,62,912.03
11,52,577.21	2.	કમીશન, વટાવ અને દલાલી		2,793,789.56
46,74,980.00	3.	ડિવિડન્ડ આવક		5,091,038.00
45,05,000.00	4.	ગવર્નમેન્ટ સિક્યુરીટી વેચાણ આવક		22,744,850.00
	5.	બીજી આવક :		
2,14,08,504.63	(અ)	પરચુરણ (ઈતર આવક)	16,575,605.12	
9,876,660.00	(બ)	લોકર્સ ભાડુ	13,157,557.00	
17,426,638.97	(ક)	રાઈટ-ઓફ રીકવરી આવક	29,871,099.70	59,604,261.82
125,055.15	5.	મિલ્કત વેચાણ આવક		1,531,667.58
---	7.	ખરાબ અને શકંમદ લેણા(ઈ.ટે.કલમ 36-(1)(7) આવક		33,474.00
1,500,000.00	8.	આંતરરાષ્ટ્રિય સહકારિતા -2025 સહાય		---
---	9.	મુદત વિતેલ વ્યાજ રીઝર્વ આવક		42,488,292.63
18,72,407,595.39	સરવાળો....			21,84,250,285.62
	(ખોટ સરવૈયામાં લઈ ગયા તે)			
18,72,407,595.39	**કુલ સરવાળો....**			**21,84,250,285.62**

કેશુભાઈ એચ. નાકરાણી	કાન્તિભાઈ સી. ધાંધલ્યા	રસીકભાઈ એ. ભીંગરાડીયા
દીપકભાઈ કે. માલાણી	(વાઈસ ચેરમેન)	(ચેરમેન)
રવજીભાઈ જે. રાજપરા	નાગજીભાઈ એમ. વાઘાણી	માનસંગભાઈ ડી. નકુમ
ભાવનાબેન જે. જાડેજા	જીલુભાઈ એચ. ભુકણ	ભુપતભાઈ જે. બારૈયા
દામજીભાઈ પી. મોરડિયા	અજીતસિંહ વી. ગોહિલ	બળદેવસિંહ આર. સરવૈયા
સુરજીતસિંહ એમ. ગોહિલ	વલ્લભભાઈ આર. કટારીયા	રિસ્ટ્રિક્ટ રજિસ્ટ્રારશ્રી
અમિતભાઈ એમ. લવતુકા	હરદેવસિંહ જે. પરમાર	(સહકારી મંડળીઓ)
	(જી. એસ. સી. બેન્ક)	

પાના નં. 5નું અનુસંધાન

the completeness, accuracy, existence and integrity assertions for every class of transaction and balance reflected in the financial statements. We were unable to independently ascertain the full nature, quantum, and financial impact of the undiscovered unauthorised transactions, nor can we confirm that all consequential adjustments, if any, have been completely reflected in the financial statements. The Bank has not commissioned an independent post-incident system forensic audit, nor has a root-cause analysis or end-to-end data-integrity reconciliation between pre-incident and post-incident states been placed before us. In the absence of such evidence, we are unable to satisfy ourselves that the data underlying the financial statements has not been altered, deleted, exfiltrated or otherwise compromised.

2A (ii) Fraud committed by bank own staff - Inadequate scoping of investigation

One case of fraud aggregating Rs.2,51,24,000/- committed by a staff member at a single-man branch through misuse of "Voucher Code 99" CBS transfer entries (without underlying physical vouchers/negotiable instruments) was detected during the year. While the Bank has identified the affected accounts, computed the loss, made provision and reported the fraud to RBI/NABARD in Form FMR-1, no extended investigation has been carried out across other branches particularly other single-man branches to ascertain whether the same modus operandi has been replicated elsewhere. In the absence of such Bank-wide investigation and the underlying Code 99 transaction dump (which the Bank has not provided to us notwithstanding repeated written requisitions), we are unable to determine whether the financial statements are free from similar undetected misstatements arising from fraud.

2A (iii) Non-availability of key audit evidence

Not with standing written requisitions made by us during the audit, the following information / reports were not provided by the Bank, depriving us of audit evidence in respect of areas that are material and pervasive to the financial statements:

- List of all customer accounts in which the SMS alert facility is deactivated, disabled or never enabled or altered.
- Complete list of Voucher Code 99 transactions executed during FY 2025-26 (transfer + withdrawal slip) along with branch-wise, user-ID-wise, amount-wise drill-down.
- Complete schema and parameters of CBS Exceptional Reports, the corresponding Bank policy, the daily/weekly officer-wise sign-off and the action-taken-report register.
- Scope of Work and complete reports and compliance thereof of Concurrent Audit & Internal cum Vigilance Inspections conducted during the year.
- List of Active and Deactivated CBS User-IDs together with the Access-Rights matrix and the Segregation-of-Duties violation report.
- Branch-wise list of "single-man branches" operated during the year. (branches without dual control / Maker-Checker segregation).
- Branch-wise list of pending paras of Internal cum Vigilance Inspection / Concurrent Audit / NABARD Inspection awaiting compliance.
- Statement and Action Taken Report of preventive controls and remedial actions implemented by Management consequent to the fraud and cyber incidents.
- Loans & Advances reports in the format prescribed by us - Cash Credit and Term Loan account- wise data containing Rate of Interest, Date of Sanction, Date of Maturity, EMI/Installment, Overdue amount, SMA classification (SMA-0/1/2) and IRAC status. The data furnished does not reconcile with financial statements, contains incomplete fields, and is therefore unfit for audit reliance.
- Bank offers various digital banking services to its customers, including but not limited to UPI, NEFT, RTGS, IMPS, APBS, Rupay POS and NACH. The Bank has not carried out reconciliation of such digital banking transaction accounts, and outstanding/ unreconciled debit and credit entries remain pending without explanation or break-up. We were unable to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the reconciliation of the nodal/settlement accounts with the corresponding records of sponsor banks and the Bank's own Core Banking Solution (CBS).

Each of the foregoing items individually, and certainly in combination, deprives us of the ability to perform substantive procedures sufficient to enable us to reach an opinion. These items pertain to assertions of completeness, accuracy, valuation, classification, rights & obligations, presentation and disclosure across multiple financial statement captions including Loans & Advances, Provisions, Profit for the year, Reserves, Investments, Other Liabilities and Contingent Liabilities.

2A (iv) Single-Man Branches and Failure of Maker-Checker Control

As explained by the Management, some branches of the Bank were operated by a single employee functioning simultaneously as Cashier - Accountant, Maker and Checker, list of which is not provided. The same employee has been allotted two CBS User-IDs - one designated as Maker and the other as Checker thereby reducing the Maker-Checker control to a mere clerical formality and defeating the very purpose of dual control. This is in direct breach of RBI Master Direction on IT Governance, Risk, Controls and Assurance Practices read with the NABARD Circular on Internal Control Framework for District Central Co-operative Banks. We have not been provided with the branch-wise list of such single-man branches, the volume of Code 99 entries executed at each such branch, or the compensating-control review carried out by Inspection Department. In the absence of this data, we are unable to quantify the further risk of undetected misstatement attributable to this control failure.

2A (v) IT/System Audit Posture rated UNSATISFACTORY

The IT/System Audit reports placed before us record the following findings: 20 observations (8 Critical, 8 High, 4 Medium); expired PCI-DSS certification of the CBS vendor; stale VAPT reports (1-2 years old) with no current-year testing; absence of any Bank-commissioned independent security audit; CBS control failures including Maker-Checker bypass and unauthorised mobile-number changes that demonstrably facilitated the fraud and cyber loss; and absence of any post-incident system forensic audit not with standing combined fraud and cyber losses of Rs.9.86 crore. Of 12 key CBS control areas evaluated, 5 have FAILED, 3 are NOT EVIDENCED, 2 are INADEQUATE/EXPIRED and 2 are NOT INDEPENDENTLY VERIFIED. No control area can be rated as fully satisfactory. The cumulative effect is that we have been unable to place any reliance on automated and IT-dependent controls embedded in the CBS for the purpose of audit.

2A (vi) Code 99 Transfer Transactions in CBS not in conformity with the Negotiable Instruments Act, 1881

Voucher Code 99, designed in CBS for withdrawal-slip transactions by an account-holder from his own account, is also being used by the Bank to effect inter-account transfers between two customers without any underlying cheque, demand draft or negotiable instrument. Inter-account transfer of funds in the absence of a negotiable instrument is not contemplated by the Negotiable Instruments Act, 1881 and is contrary to the customer-protection principles laid down by RBI. In the absence of the complete Code 99 transaction dump (which has not been provided), we are unable to quantify the volume and value of such transactions or assess their financial-statement impact.

2A (vii) Incorrect Capitalisation of Fixed Assets Inclusive of GST-Double Benefit of Input Tax Credit

During the course of audit, it has been observed that the Bank follows a practice of recognising Fixed Assets at a cost inclusive of the Goods and Services Tax (GST) paid on procurement, while simultaneously availing and utilising the Input Tax Credit (ITC) of the said GST amount against its output GST liability. This practice is incorrect and results in a double benefit to the Bank amount is both capitalised as part of the cost of the asset and recovered through ITC set-off against output tax liability. The correct accounting treatment, in accordance with Accounting Standard, requires that where ITC is admissible and actually availed in respect of GST paid on procurement of a Fixed Asset, such GST amount shall not form part of the cost of the asset and must be excluded from capitalisation, since the same does not represent an irrecoverable tax forming part of the acquisition cost. The concurrent availment of ITC while capitalising the gross cost inclusive of GST constitutes a misstatement of the financial statements in the following respects: (a) Fixed Assets are overstated to the extent of the GST component on which ITC has been availed, resulting in an incorrect and inflated gross block and net block in the Balance Sheet; (b) Depreciation is overstated for the year, having been computed on a higher capitalised cost than is permissible; and (c) Output GST liability is understated, to the extent that ITC has been set off against output tax which ought not to have been availed. The aggregate financial impact of this misstatement is not quantifiable at this stage, as the Bank has not maintained separate records distinguishing GST-inclusive capitalised costs from the admissible net cost for each asset.

2A (viii) AML/KYC/EWS/ALM - Pervasive non-compliance

The CBS does not have AML parameters configured. There are no mechanisms to monitor Mule Accounts, Inoperative Accounts, suspicious new-account openings, Red Flags / Early Warning Signals, or Risk Categorisation of Customers. STR and CTR parameter masters are not populated The last ALM return filed on the NABARD ENSURE portal pertains to the quarter ended 31 December 2025. Reports for Pending KYC, Re-KYC, Customer Risk Categorisation and Inoperative Accounts are not generated. These constitute breach of the RBI Master Direction on KYC (DBR.AML.BC.No.81/14.01.001/2015-16 as amended), the Prevention of Money-Laundering Act, 2002 and the Rules thereunder. The financial-statement impact of unidentified suspicious transactions cannot be quantified.

2B. Matters where audit evidence has been obtained but the financial statements are materially misstated

2B (i) Non-classification of Gold Cash Credit accounts as NPA

During the year the Bank extended credit facility under titled "Gold Cash Credit". There are total 2401 accounts with outstanding of Rs.116.14 crore as on 31.03.2026. During the course of audit, it was observed that bank is not recovering monthly interest from customers for such credit facilities on regular basis. As per IRAC norms, such accounts will become NPA if 3 months or more interest remains unpaid. It has been observed that it is common practice across the bank not to recover interest component. Bank has not identified and categorized any such account as NPA. Bank's Auto NPA CBS system also does not identify such accounts. We have not been provided with report to determine, which account has to be categorized as NPA and been explained that CBS system is incapable of generating any such integrated report for 31 March 2026. However, on the basis of data made available to us, we observe that 531 such accounts, with aggregate outstanding of Rs.23,60,84,125/-, have not serviced interest for a continuous period exceeding 90 days. Interest debited but not received amounting to Rs. 1,20,60,442/- on such accounts are recognized as Income during the year, requires to be derecognized, which has not been done. These accounts squarely fall within the definition of Non-Performing Asset under the RBI Master Direction on Income Recognition, Asset Classification and Provisioning (IRACP) Norms pertaining to Advances. The Bank has not classified these accounts as NPA as on 31 March 2026, has not reversed the income, and has not made the requisite provision. The understatement of NPAs to the extent of Rs.23,60,84,125/-, overstatement of Income and consequential overstatement of Profit to the extent of Rs.1,20,60,442/- is material and pervasive. There are chances that the amount shown above may change based on exact and accurate information available.

2B (ii) Non-classification of other Loan accounts as NPA

(1) 6 Cash Credit Salar Accounts, with total outstanding of Rs.5,77,568/- not classified as sub standard and interest of Rs.32,706/- has not been derecognized on such accounts.

(2) 1 Cash Credit Business account with total outstanding of Rs.19,99,118/ not classified as sub standard and interest of Rs.99, 118/- has not been derecognized on such accounts.

(3) Bank has no system of identify Individual customer level NPA accounts for all accounts of same customer. It has been notified that there are few credit facilities of same customer which has been identified as NPA but other credit facilities of same Individual customer is not identified as NPA. One Account - all account NPA concept is not followed properly. There are total 8 such accounts with total outstanding of Rs. 14,03,893/- not classified as sub standard and interest of Rs.32,269/- has not been derecognized on such accounts.

(4) There are total other 21 NPA accounts on which Interest Income of Rs.31,04,461/- has been recognized with is not commensurate with RBI directive, bank has not derecognized such income.

The financial impact, being understatement of NPAs to the extent of Rs.39,80,579/-, overstatement of Income and consequential overstatement of Profit to the extent of Rs.32,68,554/-, is material.

2B (iii) Non-provision and Non Recognition of cumulative past-service unprovided Group Gratuity and Group Leave Encashment Liability

The Bank has been remitting only the current-year premium demanded by the Life Insurance Corporation of India (LIC) under its Group Gratuity Scheme and Group Leave Encashment Scheme. The aggregate past-service unprovided overdue liability as quantified and communicated by LIC has neither been funded nor been provided for in the books of account as at 31 March 2026. As per the LIC communication, the shortfall in Group Gratuity Liability stands at Rs.16,46,08,453 and the shortfall in Group Leave Encashment Liability stands at Rs.12,77,55,723, aggregating to a total past service unprovided liability of Rs.29,23,64,176 as at 31 March 2026. Non-provision of this liability is not in conformity with Accounting Standard 15- Employee Benefits, issued by the Institute of Chartered Accountants of India and applicable to the Bank by virtue of Section 29 of the Banking Regulation Act, 1949 (As Applicable to Co-operative Societies), read with Section 17 of the BR Act (AACS) which requires adequate provisioning before declaration or appropriation of profits. The consequential effect, if been considered for provision during current year, is an overstatement of Net Profit and understatement of contribution fund by Rs.29,23,64,176, Understatement of Employee Benefit Provision of Rs.29,23,64,176 and Consequential Overstatement of Reserves & Surplus of Rs. 29,23,64,176 which is material and has a significant bearing on the financial statements of the Bank for the year ended 31 March 2026.

2B (iv) OTS waiver routed through Overdue Interest Reserve-Profit overstated

During the year under audit, the Bank settled three long-standing Non-Performing Asset (NPA) accounts under One-Time Settlement (OTS) schemes duly approved by the Board of Directors, under which an aggregate waiver / write-off of Rs.10,64,34,771 was granted to the borrowers. The correct and required accounting treatment mandates that such OTS waivers, being a charge on income, be debited to the Profit & Loss Account under the head "Bad Debts Written Off" or "OTS Expenditure," as appropriate under the format of accounts prescribed in the third Schedule to the Banking Regulation Act, 1949 (AACS). Instead, the Bank has debited the entire waiver amount of Rs.10,64,34,771 to the "Overdue Interest Reserve" account, which is a Reserve account, thereby routing this charge outside the Profit & Loss Account. This treatment is not in conformity with Accounting Standard 5- Net Profit or Loss for the Period, Prior Period Items and Changes in Accounting Policies and violates the principle of prudence enshrined in Accounting Standard 1 - Disclosure of Accounting Policies. The consequence of this misstatement is a direct and material overstatement of Net Profit by Rs.10,64,34,771 and a corresponding understatement of the Overdue Interest Reserve by an equivalent amount. This misstatement materially distorts the Profit & Loss Account and the Balance Sheet of the Bank as at 31 March 2026.

2B (v) Wrong GL Head - Subsidy Reserve misclassified as Sundry Creditors

An amount of Rs.47,37,950/- pertaining to Subsidy Reserve has been credited to "Sundry Creditors - General Others" instead of "Subsidy Reserve". This understates Reserves & Surplus and overstates Other Liabilities (Sundry Creditors)

અનુસંધાન પાના નંબર : 2

Publisher, Printer & Editor : Dr. Rajendra C. Trivedi, Owner : Gujarat State Cooperative Union, 'SAHYOG', Relief Road, Ahmedabad-380001 Published From : Gujarat State Cooperative Union, 'SAHYOG', Relief Road, Ahmedabad-380001 Printed at : Bhaskar Printing Press, Survey No. 148-P, Near Naagdevta Temple, Changodar-Bavla Highway, Ta. Sanand, Dist. Ahmedabad, Gujarat.

SAHAKAR GUJARATI FORT-NIGHTLY RNI NO. 1850/57 Regd under postal Regn. No. GAMC-105/2024-2026 valid upto 31-12-2026 issued by the SSPO's, Ahmedabad city on permitted to post at and Ahmedabad unaccountable L1 on 5th and 20th of every month. License to post without prepayment of postage No. PMG/NG/026/2024-2026 Published on 05-09-2026